



EN NY RIKTNING FÖR SOLLENTUNA

Mål och budget 2026

med plan för 2027-2028



Socialdemokraterna
Sollentuna

Innehåll:

1. Politisk inriktning för budgetåret 2026.....	3
2. Socialdemokratiska prioriteringar i budget 2026	11
3. God ekonomisk hushållning	12
4. Omvärld och förutsättningar.....	13
4.1 Ekonomiska förutsättningar	13
4.2 Bostadsbyggande.....	14
4.3 Befolkningsutveckling	15
5. Resultatstyrning	17
5.1 Vision och övergripande mål med utvecklingsuppdrag.....	17
5.1.1 Vision	17
5.1.2 Mål.....	18
5.1.2.1 Trygghet och välfärd genom livet	18
5.1.2.1.1 Inga utsatta områden 2030 och inga barn ska rekryteras in i kriminalitet.	19
5.1.2.2 Hållbar och konkurrenskraftig tillväxt.....	22
5.1.2.2.1 Fler arbetstillfällen.....	22
5.1.2.2.2 Minska klimatpåverkan.....	23
5.1.3 Nämndöverskridande uppdrag.....	25
5.1.4 Uppdrag per respektive nämnd	26
5.1.5 Övriga fokusområden.....	30
5.2 Ekonomiska ramar.....	30
5.2.1 Finansiella mål.....	30
5.2.2 Skattesats.....	32
5.2.3 Resultatbudget.....	32
5.2.4 Balansbudget	36
5.2.5 Kassaflödesanalys	36
5.2.6 Driftbudget.....	37
5.2.7 Kommunstyrelsens oförutsedda medel.....	38
5.2.8 Investeringsbudget.....	38
5.2.9 Exploateringsbudget.....	39
6. Nämndens resultatstyrning inklusive investeringar	40
6.1 Kommunstyrelsen.....	40
6.2 Utbildningsnämnden	45
6.3 Vård- och omsorgsnämnden	50
6.4 Socialnämnden	54
6.5 Kultur- och fritidsnämnden.....	56
6.6 Samhällsbyggnadsnämnden	59
6.7 Miljö- och klimatnämnden.....	61
6.8 Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden	63
6.9 Överförmyndarnämnden	65

Politisk inriktning för budgetåret 2026

Världen befinner sig i en orolig tid. Rysslands olagliga invasionskrig i Ukraina har nu pågått i över tre år, demokratin i världen fortsätter att backa och klimatförändringarna blir allt mer kännbara med naturkatastrofer och extremväder som följd.

Samtidigt ser vi på hemmaplan ett Sverige som går i fel riktning. Efter snart fyra år med Tidöregeringen ser vi en tillväxt i EU:s bottenliga, den tredje högsta ungdomsarbetslösheten i EU, 100 000 fler arbetslösa och en välfärd som pressas till bristningsgränsen.

Sollentuna kommun, som länge legat bra till i arbetslöshetsstatistiken, är numera en kommun där arbetslösheten ökar i en snabbare takt än övriga landet. De svenska hushållen har fått ta hårda smällar genom kostnadsökningarna på livsmedel och energi samtidigt som de ekonomiska förutsättningarna har försämrats kraftigt för kommuner och regioner till följd av att regeringen prioriterat skattesänkningar för de mest välbeställda framför satsningar på välfärden. Detta har resulterat i allt fler nedskärningar i sjukvård, skola och annan samhällsviktig verksamhet. De kriminella gängens våld har eskalerat, antalet sprängningar fortsätter att öka och antalet barn under 15 år som är inkomplade i mordärenden har tredubblats de senaste två åren.

Trots kommunens goda förutsättningar finns samhällsproblemen även här i Sollentuna. Det är resultatet av högerstyrets politik som fortsätter med nedskärningar i välfärden och spär på den kraftiga segregationen i vår kommun. Vi ser bland annat hur skolor tre år i rad tvingats säga upp skolpersonal, hur elevers skolresultat beror på deras bostadsområde, hur våra äldre inte får den omsorg de har rätt till och hur bostadskön växer sig allt längre samtidigt som byggandet av nya bostäder mer eller mindre avstannat.

Så här måste det inte vara. Sollentuna har de ekonomiska musklerna som krävs för att skattepengarna som betalas in ska synas i Sollentunabornas vardag, trots regeringens felriktade satsningar. Vi har förutsättningarna för ett robust samhällsbygge, med en välfärd som fungerar i alla lägen och en kommun byggd på rättvisa, respekt och gemenskap. Men då behövs en politisk ledning som vill prioritera skolan och omsorgen, bekämpa segregationen, stoppa nyrekryteringen till de kriminella gängen och investera i framtiden. Det krävs en politisk ledning vars satsningar täcker mer än pris- och löneökningar.

Vår kommun kan bättre. En orolig omvärld kräver ett starkt samhälle, där vi tar gemensamt ansvar för utvecklingen och skapar framtidshopp och möjligheter i alla delar av kommunen. Det är vår vision för Sollentuna.

En skola för framtiden

Att prioritera skolan och förskolan är en investering i framtidens samhällsbygge. En utbildning av hög kvalitet är nyckeln till ett gott liv och ett viktigt verktyg i kampen mot ojämlikhet, segregation, arbetslöshet och kriminalitet. Barn och elever ska inte betala priset för skattesänkningar och svag tillväxt genom en lägre utbildningskvalitet. Sollentunas skolor och förskolor ska få de resurser som behövs för att kunna bedriva sin verksamhet med hög kvalitet – och inte behöva säga upp fler lärare, elevassistenter, specialpedagoger, förskollärare, barnskötare och fritidspedagoger på grund av politiska felprioriteringar. Att satsa på skolan är att investera i framtiden.

Redan innan det försämrade ekonomiska läget kunde vi se hur antalet elever ökade per klass medan lärartätheten minskade, och i förskolan har barngrupperna blivit alldeles för stora. Nu minskar det totala elevunderlaget i Sollentuna men fortfarande behöver antalet elever per klass minska och lärartätheten öka. Kommunen ska sträva efter att följa Skolverkets riktlinjer för barngruppernas storlek i förskolan för att kunna ge varje barn den pedagogiska tid de behöver. I och med att antalet barn mellan 10 – 17 år med psykisk ohälsa har fördubblats det senaste decenniet behöver skolornas elevhälsoarbete garanteras de resurser som krävs.

Likvärdigheten i Sollentunas skolor är på en oacceptabel nivå, vilket i kombination med djup skolsegregation leder till sociala problem och utanförskap. Vi kommer aldrig acceptera att ens framtidsutsikter avgörs av vilken kommun del man kommer ifrån. Resurserna ska vara tillräckliga och fördelas efter behov. Skolor och förskolor med störst utmaningar ska få de bästa lärarna och rektorerna. Kommunen ska också säkerställa att alla skolor kan ge sina elever det stöd de behöver, och att de i behov av extra anpassningar och särskilt stöd garanteras det i god tid. Ambitionen ska alltid vara att alla Sollentunas elever ska klara skolan, få ett meningsfullt sammanhang och kunna komma i egen försörjning, oavsett bostadsområde. Skolans kompensatoriska arbete är särskilt viktigt för de elever som lider störst risk att fastna i utanförskap och dras in i kriminalitet. Därför är en av Sollentuna kommuns viktigaste förebyggande åtgärder att öka vuxennärvaron för alla elever i Sollentuna och se till att alla har möjlighet till trygga sammanhang även utanför skoltid.

Friskolor kan välja hur många elever de tar in och kan påverka sitt elevurval. Även detta leder till ökad skolsegregation och påverkar de kommunala skolorna och deras elever negativt. Friskolesystemet sänker därmed likvärdigheten i Sollentunas skolor. Kommunen ska säkerställa att det finns bra förskolor och skolor, och åtminstone ett kommunalt alternativ i alla delar av Sollentuna. Detta kan vi bland annat åstadkomma genom att äga fler skolfastigheter. En mångfald av förskolor och skolor runt om i kommunen och möjligheter till en större valfrihet är positivt, däremot ska privata skolkoncerner som bedriver verksamhet med sämre kvalitet genom att prioritera vinster motverkas.

Arbetslösheten ska brytas

Att människor får möjlighet att bygga sig ett meningsfullt liv med framtidstro är nyckeln till ett framgångsrikt samhälle. Att få in fler i arbete bidrar med mer resurser till välfärden, genererar skatteintäkter, minskar klyftorna, är viktigt inom det brottsförebyggande arbetet och ger trygghet till människor i vardagen. Alla Sollentunabor ska ha möjligheten att kontinuerligt utvecklas och bidra till vårt gemensamma genom arbete och vidareutbildning.

Trots oroliga tider på arbetsmarknaden finns det idag en tydlig arbetskraftsbrist i Sverige inom vissa yrken. Vi vill möta detta genom att fler yrkesutbildningar ska finnas tillgängliga i kommunen, anpassade efter de behov som finns på arbetsmarknaden. Det behövs även fler insatser för att nå dem som kan arbeta men som idag står utanför arbetsmarknaden. Här ingår bland annat sommarjobb och studentmedarbetarprogram som ett verktyg för att introducera fler ungdomar och unga vuxna in i arbetsmarknaden, både direkt inom kommunkoncernen men även genom samverkan med privata och civila aktörer. Därför ska kommunen och dess bolag ställa krav i upphandlingar på att företagen ska erbjuda sommarjobb och praktikplatser.

Arbetslösheten i kommunen ska minska, exempelvis genom att matcha arbetssökande med företag och arbetsgivare som letar efter arbetskraft lokalt i Sollentuna. Detta gynnar både våra kommuninvånare och det lokala näringslivet. Genom samverkan med arbetsförmedlingen och ideella aktörer i kommunen kan satsningarna nå fler människor och få fler i arbete. Sollentuna har förutsättningarna för att vara en attraktiv kommun för företag och näringsliv. För att gynna tillväxten ska kommunen ge stöd åt lokala företag och göra satsningar för att få in nya, exempelvis genom att ha en tydlig strategisk plan för vilka områden som ska inhysa verksamhetslokaler under överskådlig tid.

Vård och omsorg man kan lita på

Sollentuna ska erbjuda en värdig och trygg vård och omsorg för äldre och personer med funktionsnedsättning. Det är bärande delar av en robust välfärd och är avgörande för ett starkt samhälle, inte minst i kristider. De senaste årens hårda nedskärningar har försämrat kvaliteten och långt gångna privatiseringar utan tillräckliga krav och kontroller har möjliggjort fusk och oegentligheter som skapat otrygghet och slöseri av skattemedel. Det är Sollentunas äldre och personer i behov av omsorg som fått betala priset. Fusk och utnyttjande av personal och äldre ska aldrig accepteras. Vi vill ställa tydliga krav och säkerställa regelbunden kvalitativ uppföljning av de aktörer som ska få verka i Sollentuna. Sollentunaborna ska ges större inflytande över utformningen av den service och det bistånd som de får ta del av.

Vi prioriterar välfärden och vill höja kvalitetskraven så att Sollentunaborna kan få den omsorg de förtjänar. I dagsläget har vår kommun en av Sveriges hårdaste biståndsbedömningar för att komma in på äldreboenden och det råder brist på andra anpassade boendeformer för äldre. Detta vill vi ändra på, för att alla ska kunna få ett tryggt boende och för att motverka ofrivillig ensamhet. Den som inte behöver en plats på ett av kommunens äldreboenden ska i stället kunna känna sig trygg

med att man kan få annan trygghetsskapande service som gör att individen kan leva ett meningsfullt och fritt liv.

Att det finns kommunala alternativ inom alla former av omsorgsverksamhet är viktigt både för Sollentunabornas valfrihet och för den kommunala rådigheten över verksamheterna. Därför ska AB SOLOM ges goda förutsättningar och stå som föredöme genom god kvalitet, hög kompetens och medarbetare med schysta villkor. Den dagliga verksamheten inom LSS ska även hålla en hög kvalitet och ge förutsättningar för livslång trygghet för de personer som Sollentuna kommun har omsorg för, och våra boenden ska förebygga social isolering och utgöra en miljö där varje person kan utvecklas och stärkas i sitt sammanhang.

All personal inom vård och omsorg ska ha goda arbetsvillkor och rätt utbildning, möjligheter till kontinuerlig fortbildning och fördjupning i det svenska språket vid behov. Det ska finnas tid att göra ett bra jobb. Det skapar trygghet för både personal och de som har rätt till bistånd eller service. För att öka kontinuiteten och kvaliteten behövs det fler heltidstjänster, och att villkor i enlighet med kollektivavtal ställs som krav i kommunens samtliga upphandlingar.

För ett tryggare Sollentuna

Sverige är i ett exceptionellt läge med en ökning av sprängningar och nyrekrytering av barn till kriminella gäng. Sollentuna är en av Sveriges mest segregerade kommuner. Alltför många Sollentunabor känner sig otrygga utomhus på kvällarna.

För att få bukt med brottsligheten och gängens nyrekrytering i vår kommun behövs tydliga trygghetsinsatser från hela samhället. På kort sikt uppnås ökad trygghet genom att kommunen fortsätter utveckla sitt samarbete med polisen och rättsväsendet. Offentliga miljöer ska hållas rena och snygga och gatubelysningen ska fungera. Kameror och ordningsvakter ska användas på särskilt otrygga platser.

Men detta är bara en del av lösningen. För att öka tryggheten på lång sikt måste vi investera i ett starkare samhällsbygge. Det är med hjälp av förebyggande arbete som vi kan bryta segregationen som etsat sig fast i vår kommun. Vi måste se till att alla klarar skolan oavsett bostadsområde, stärka socialtjänsten, få fler Sollentunaungdomar i arbete, öka stödet till föreningslivet och satsa mer på fritidsverksamhet som är tillgänglig för alla. För att stoppa nyrekryteringen räcker det inte med fokus på ett par enstaka bostadsområden. Då krävs det ett samhälle som ser alla barn och unga.

Nedskärningar i kommunens viktigaste verksamheter, så som skola och socialtjänst ska inte ske. Investeringar inom utbildning, ungdomsjobb, kultur, fritidsaktiviteter och insatser för att förebygga psykisk ohälsa bland unga ska prioriteras. Genom samarbete med civilsamhället, en meningsfull fritid och utbildningar som leder till jobb kan vi konkurrera ut gängens dragningskraft och bryta nyrekryteringen.

Kommunens arbete mot våld i nära relationer måste stärkas. Ideella aktörer så som våra lokala tjej- och kvinnojourer ska få förbättrade möjligheter till långsiktighet i sitt arbete och kommunen ska i samverkan med andra garantera boende för våldsutsatta kvinnor.

Vi ska bygga ett Sollentuna som håller ihop

Bristen på hyresrätter i Sollentuna är akut och segregationen i kommunen fortsätter att växa. Trångboddhet är ett stort problem, främst bland de Sollentunabor som har det svårast ekonomiskt. Ombildningar och utförsäljningar under årtionden har lett till en kraftigt försvagad allmännytta och en ständigt växande bostadskö. Det som behövs är hyresrätter som även låg- och medelinkomsttagare har råd med. Samtidigt har kommunen tappat kontrollen över planfrågorna – allt för ofta uppförs byggnationer som inte är ändamålsenliga eller har bristande social hållbarhet.

För ett mer sammanhållet Sollentuna vill vi satsa på variationsrika bostadsområden med attraktiva bostadsmiljöer som innehåller olika upplåtelse- och boendeformer. Samtidigt ska arbetsplatser finnas tillgängliga för Sollentunaborna liksom närhet till social service. Genom att från grunden bemöta segregationens mekanismer skapar vi istället sammanhållning i vår kommun.

I dagsläget finns tusentals planlagda bostäder i Sollentuna som inte genomförts. Det fungerar inte i en kommun med bostadsbrist och en växande bostadskö. Det leder också till lägre tillväxt och färre arbetstillfällen. Att ta ansvar för bostadsförsörjningen är en central fråga för den ekonomiska utvecklingen i vår kommun det kommande decenniet. Genom att ta kontroll över planfrågorna kan vi motverka exploitörer som vill maximera vinster på kommuninvånarnas bekostnad. Samtidigt ska vi ha ett ekologiskt tänkande för bästa boendemiljö och skydd av värdefull natur samt bevarande och utveckling av våra befintliga natur- och grönområden för att främja den biologiska mångfalden och Sollentunabornas tillgång till naturen.

Vi vill att klimatperspektivet integreras i bostadsbyggandet i Sollentuna kommun och att klimatpåverkan av byggnation ska vara mycket låg.

I takt med att kommunen förtätas genom bebyggelse behöver nya bostadsnära parker utvecklas. Parkskötseln ska inkludera naturen i vår närmiljö så att även den kan bidra till att berika och främja den biologiska mångfalden i kommunen. Samtliga driftsfrågor ska samordnas genom kommunkoncernens olika delar och ingen kommundel ska lämnas utanför. Drift och underhåll ska alltid planeras i samband med att nya områden anläggs.

Vi ska leda klimatomställningen

Klimatfrågan är den avgörande ödesfrågan i vår tid. Alltmer frekventa naturkatastrofer och uppmätningar av extrema temperaturer och nederbörd bekräftar det kritiska tillstånd som vi befinner oss i. Nu krävs aktiv handling och inte bara ord. Regeringen i Sverige har valt att förbise detta, och har monterat ner den tidigare klimatpolitiken och höjt Sveriges utsläpp av

växthusgaser. Konsekvenserna har nu blivit så uppenbara att allt tyder på att Sverige kommer missa uppfyllelsen av samtliga uppsatta klimatmål. På så vis fortsätter Sverige att bidra på ett ohållbart sätt till klimatförändringarna och riskerar att få betala höga internationella böter. Detta skadar Sveriges möjligheter till fortsatt arbete med omställningen såväl som landets ekonomiska utveckling. Vår kommun får inte göra samma misstag. I stället vill vi att Sollentuna ska vara ledande i landet och genom den gröna omställningen driva på för ett långsiktigt hållbart samhälle.

En sådan omställning gynnar inte bara miljön, utan stärker vår kommun ekonomiskt och ger ett bättre företagsklimat. Det skapar både en grönare kommun och nya jobb. Därför ska vi upprätta en koldioxidbudget som blir styrande för all verksamhet i kommunen. Klimatinvesteringar ska inte ställas mot andra investeringar och på så sätt riskeras att utebli. Utsläpp ska prissättas i upphandlingar. Dessutom ska solpaneler installeras i större utsträckning, inte minst på de kommunala fastigheterna runt om i kommunen.

Det ska bli enklare för Sollentunaborna att tillsammans bidra till vår gröna omställning: Genom fler vägar och bättre trafiksäkerhet för cyklister samt fler laddningsstolpar för elbilar blir det lättare att göra mer klimatsmarta val. Även för privatpersoner i Sollentuna ska installation av solpaneler vara ett lättillgängligt alternativ.

Sollentuna ska i sin helhet bli en grönare kommun. Våra natur- och grönområden ska skyddas för att bevara den biologiska mångfalden och fler ekosystemtjänster ska värnas i stadsbilden för att på så vis integrera den smarta staden med vår natur. Detta innebär fler gröna tak, naturplanteringar, naturlig dagvattenhantering och skötsel av grönytor som gynnar pollinatörer. Naturreservaten ska också göras mer åtkomliga för Sollentunaborna för att öka uppskattningen för dessa områden, genom informativa skyltar, tavlor samt investeringar i ökad tillgänglighet. Kommunen ska arbeta med klimatkompenserande åtgärder och plantera fler träd för kolinlagring som minskar mängden koldioxid i atmosfären men också värna att bevara eller flytta träd vid exploatering snarare än att avverka. Fler grönområden kan skyddas och de gröna kilarna vidgas och sammanbindas där så är möjligt.

Kommunen ska även bemöta buller- och partikelproblematiken och förstärka arbetet för en god vattenkvalitet i våra sjöar och vattendrag. Investeringstakten behöver höjas för att genomföra klimatanpassningsåtgärder i kommunen, i syfte att undvika onödiga skador och kostnader på vår samhällsinfrastruktur. Centralt i arbetet med klimatomställningen är att se samhällsbyggandet som en helhet där ekologiska-, sociala- och ekonomiska frågor samspelar för ett hållbart klimatanpassat samhällsbyggande.

Meningsfull fritid för sammanhållning och folkhälsa

En aktiv och meningsfull fritid är en förutsättning för en god folkhälsa och viktigt för ett starkt samhälle, inte minst i brottsförebyggande och segregationsbrytande syfte. Genom kontakt med den svenska föreningskulturen kan fler med olika bakgrunder mötas och fostras tillsammans i gemenskap.

Kommunen ska stötta och stärka sin samverkan med föreningslivet och studieförbunden, vars integrationsarbete motverkar segregation och skapar sammanhållning. Föreningslivet och dess kultur har spelat en stor roll för demokratiseringen av det svenska samhället, och är något vi värnar om och vill att fler ska få ta del av.

Kommunen ska med krafttag satsa för att motarbeta ojämlikheten och ojämställdheten inom kulturen och idrotten. Det är allvarligt att mindre än hälften så stor andel av barnen från utsatta områden är aktiva i en idrottsförening jämfört med de rikaste kommundelarna i Sollentuna. Skötseln av Sollentunas idrottsanläggningar och hallar behöver förbättras och fler hallar behöver byggas. Kommunen ska se till att föreningarna får de förutsättningar de behöver för att växa.

Drunkning är ett underskattat folkhälsoproblem. Därför vill vi införa regelbunden simundervisning i förskoleklass. På så sätt kan kommunen ge alla barn lika möjligheter att bli simkunniga redan i tidig ålder.

Sollentuna behöver även kunna erbjuda sina invånare ett bättre och bredare kulturliv, efter att det utarmats över tid. Därför vill vi ha fler kulturaktiviteter och evenemang som bidrar till ökade möjligheter för möten över generationsgränser och kommundelar i Sollentuna, samt att trösklar för att delta i kulturen ska sänkas så att fler kan delta. Kommunen ska även verka för att tillgängliggöra fler möteslokaler till föreningar, som det idag finns brist av i kommunen.

Slutligen är det viktigt att vi ser till att Sollentunas anrika kulturarv tillgängliggörs för invånare och besökare. Det stärker kommunens identitet och genererar fler besökare. Viktiga kulturfastigheter ska bevaras i kommunal ägo och underhållas för att kunna lämnas över till kommande generationer i gott skick.

En god ekonomi för ett starkt samhällsbygge

Trots omvärldsläget och det svåra ekonomiska läget som drabbat landet är Sollentuna en av Sveriges rikaste kommuner. Samtidigt är välfärden underfinansierad. Det är ett resultat av många års politiska felprioriteringar där pengar läggs på hög i stället för att investeras för att stärka vårt samhälle.

En robust kommunorganisation får inte gå på knäna i normalläge, så som idag är fallet. Därför behövs en översyn av kommunens finansiella mål – en underfinansierad verksamhet är skadlig för samhällsutvecklingen i Sollentuna. I stället vill vi att kommunen ska använda sina resurser för att ge tillbaka till Sollentunaborna.

Vi vill även att kommunens verksamheter ska stå som förebild för andra aktörer. Detta gör man genom att se till att verksamheterna har effektiva arbetssätt med goda arbetsvillkor. Alla välfärdsarbetare inom kommunen ska ha rätt till arbetsskor och arbetskläder. Vi vill dessutom att alla upphandlingar ska ha villkor i enlighet med kollektivavtal, för både huvudentreprenörer och

deras underentreprenörer. Så för kommunen en jämställd arbetsgivarpolitik och värnar om sin viktigaste resurs - medarbetarna.

För respektive parti



Anton Lindgren (S)



Francisco Corzo (V)



Peter Godlund (MP)

Socialdemokratiska prioriteringar i budget 2026

En ny riktning för Sollentuna

Vi älskar Sollentuna. Det är vårt hem, där våra barn går i skolan, vi möts på Sollentunavallen och längs promenadstråken i naturen. Vi vet vilken kraft som finns i alla engagerade människor som kallar Sollentuna sitt hem – en kraft vi vill ta vara på.

Vi vill se ett Sollentuna där barn och unga får bästa möjliga förutsättningar, där äldreomsorgen ger trygghet åt alla som behöver den, och där våra skattepengar märks i människors vardag. Vi ser att det finns områden där utvecklingen gått åt fel håll och att viktiga välfärdsuppgifter fått stå tillbaka. Klasstorlekar och barngrupper växer, unga dras in i kriminalitet, bostadsområden och dess invånare känner sig bortglömda och företag tvekar att etablera sig och växa. Det här är inte enstaka brister – det är resultat av en politisk riktning som inte längre håller.

För oss socialdemokrater handlar politik om att uppnå resultat, ta ansvar för att lösa strukturella problem och bygga långsiktigt – inte att lappa och laga i nedskärningspolitikens konsekvenser.

Sollentuna har i grunden en välfungerande kommunal organisation och ekonomiska resurser som räcker för att vända utvecklingen utan att höja skatten. Många års erfarenheter av att stora obudgeterade överskott regelmässigt byggs upp i kommunens ekonomi visar att en skarpare ekonomistyrning behövs för att åtgärda de systemfel som gör att pengar läggs på hög medan skola och omsorg underfinansieras.

Budget 2026 är därför inte en teknisk övning utan ett vägval. Vi styr resurser till kommunens kärnuppdrag: mindre klasser och fler vuxna runt våra barn och unga, tidiga förebyggande insatser för att ingen ska rekryteras till kriminalitet, återställd kvalitet i äldreomsorgen, satsningar för att bryta den ökade arbetslösheten och riktade investeringar i eftersatta bostadsområden så att skattepengar märks i Sollentunabornas vardag i hela vår kommun. Samtidigt tar vi det första steget för en genomgripande översyn av kommunens ekonomi för att öka effektiviteten och träffsäkerheten i budgetarbetet. Lika viktigt är att utreda vilka delar av välfärden som kan tas tillbaka i egen regi där marknadsmodellen skapar merkostnader, att minska beroendet av externa konsulter och använda de ekonomiska resurserna på ett sätt som styr mot långsiktig hållbarhet i stället för kortsiktiga överskott på verksamhetens bekostnad.

I en ny säkerhetspolitisk verklighet krävs dessutom att budgeten tar höjd för att bygga civil beredskap. Kommunens förmåga att upprätthålla skola, omsorg och kritisk infrastruktur under störda förhållanden är en strategiskt avgörande fråga. En välfärd som redan i normalläge går på knäna kommer inte att bära i en kris; stärkt rådighet över kärnverksamheterna och investeringar i skola, omsorg och socialtjänst är också ett säkerhetspolitiskt ansvar.

Socialdemokraterna står för ett nytt ledarskap som är inlyssnande, närvarande och inriktat på resultat. Sollentuna har ett starkt utgångsläge för att vända utvecklingen där det behövs. Vi vet att en ny riktning för Sollentuna är möjlig. Med denna budget tar vi ansvar för att påbörja den förändringen. Vi gör det för att Sollentuna är vårt hem – och vi vill att det ska fungera, nu och för kommande generationer.



Anton Lindgren, gruppleddare för Socialdemokraterna i Sollentuna.

3. God ekonomisk hushållning

Sollentuna kommuns regler för ekonomi och verksamhetsstyrning syftar till att precisera hur lagstiftningens krav på god ekonomisk hushållning förverkligas i organisationen. För verksamheten ska anges mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. För ekonomin ska anges de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. En förutsättning för god ekonomisk hushållning är att det finns ett tydligt samband mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effektivitet.

Verksamhetens perspektiv ska säkerställa kommunens grunduppdrag. För att göra en bedömning utifrån god ekonomisk hushållning ska mål och indikatorer i huvudsak nå eftersträvad utveckling.

Uppföljningen görs löpande under året och den slutliga bedömningen görs i kommunens årsredovisning enligt följande områden:

- Uppfyllelsen av de kommunövergripande målen
- Uppfyllelsen av de finansiella målen
- Uppfyllelsen av balanskravet
- Utvärdering avseende nämndernas ekonomi
- Utvärdering av nämndernas interna kontroll

4. Omvärld och förutsättningar

4.1 Ekonomiska förutsättningar

Den svenska ekonomin befinner sig i slutet av 2025 i en utdragen lågkonjunktur.

Den återhämtning som påbörjades under slutet av 2024 fick ett bakslag under våren 2025.

Orsaken var bland annat den stigande osäkerheten i vår omvärld, inte minst kopplad till höjda tullar, som dämpade den ekonomiska aktiviteten både globalt och i Sverige. Konjunkturen i våra viktigaste handelsländer fortsätter att vara svag både i år och nästa år, vilket gör att svensk ekonomi inte får någon draghjälp utifrån i närtid.

Utfall och prognoser för samhällsekonomin.

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
BNP, procentuell förändring	0,8	1,1	2,7	2,6	2	1,8
Arbetade timmar	-0,3	-0,2	1	1,3	0,8	0,5
Arbetslöshet, andel enl AKU	8,4	8,9	8,4	7,8	7,6	7,5
Inflation KPI	2,8	0,7	0,9	2,1	3,2	2,4
Inflation KPIF (fast bolåneränta)	1,9	2,6	1,4	1,8	2,7	2
Styrränta, vid årets slut	2,75	1,75	1,75	2	2,25	2,4
Skatteunderlag	3,4	3,8	4,2	4,5	4,1	4,1
Procentuell förändring om inte annat anges						Källa: SKR oktober 2025

Stigande reallöner, lägre räntekostnader och en expansiv finanspolitik stärker hushållens samlade ekonomiska situation. Prognosinstituten förväntar att detta leder till en ökad konsumtion som driver på BNP-utvecklingen. Den offentliga konsumtionen förväntas också bidra till tillväxten genom utbyggnad av det civila och militära försvaret medan den kommunala konsumtionens bidrag minskar jämfört med tidigare till följd av svag demografisk utveckling.

Lågkonjunkturen fortsätter att prägla arbetsmarknaden. Den låga takten i produktionen under hösten innebär att antalet arbetade timmar fortsätter minska 2025 och sysselsättningen förväntas bli i det närmaste oförändrad. Statistik från Arbetsförmedlingen visar att arbetslösheten i

Sollentuna liksom riket ökat något under det senare året. I augusti 2025 var 7,4% av arbetskraften anmäld som arbetslös i Sollentuna vilket är i nivå med övriga länet och 0,4 procentenheter högre än riket. Arbetslösheten bland ungdomar 18-24 år var 7,5%, 0,5 procentenheter lägre än riket. Sysselsättningsgraden var 2023 82% i Sollentuna, vilket var strax över snittet för riket men något under genomsnittet i länet. Den varierade dock stort mellan kommundelarna, från 71 till 90%

I takt med en allt högre BNP-tillväxt förväntas sysselsättningen börja öka igen 2026. Men framför allt kommer produktiviteten stärkas. I första hand kommer den lediga kapacitet som redan finns hos arbetsgivarna att börja användas när produktionen ökar. Under 2027 förväntas efterfrågan på arbetskraft öka allt snabbare vilket märks i form av högre tillväxt av arbetade timmar, allt fler sysselsatta och en arbetslöshet som faller.

Inflationen, mätt enligt KPIF, är i år fortsatt något högre än Riksbankens mål på 2 procent. SKRs bedömning är dock att detta bland annat drivs av både tillfälliga och beräkningstekniska faktorer som kommer falla bort till nästa år. Vidare har förslag i Budgetpropositionen om sänkt moms på livsmedel och sänkt elskatt en dämpande effekt på inflationen 2026. Omvänd effekt kan uppstå 2028 när den tillfälliga momssänkningen på livsmedel enligt plan återtas. Detta bidrar till en något mer ryckig inflationsbana kommande år. Även om skatteförslagen innebär en inflation som tillfälligt frångår inflationsmålet bedöms de inte påverka Riksbankens penningpolitik.

Utvecklingen av arbetade timmar tillsammans med löneutvecklingen påverkar skatteunderlaget som är basen för kommunens skatteintäkter. SKR prognosticerar att det nominella skatteunderlaget växer med 13,3% ackumulerat under den kommande treårsperioden. Om hänsyn tas till regelförändringar som till exempel höjt grundavdrag som staten kompenserar kommunerna för genom regleringsbidraget är ökningen ännu något högre.

Utvecklingen är beroende av utvecklingen i omvärlden. Internationella konflikter och tilltagande protektionism kan ha stor påverkan på den handelsberoende svenska ekonomin. Alla prognoser innehåller alltså ett stort mått av osäkerhet.

4.2 Bostadsbyggande

För kommuner i Stockholmsregionen är bostadsbeståndet en mycket viktig faktor för befolkningsutvecklingen. Den framtida befolkningsökningen bestäms till stor del av var det färdigställs nya bostäder.

De senaste åren har ett relativt litet antal nya bostäder påbörjats i Sverige och det är osäkert när bostadsbyggandet vänder upp igen. Boverkets senaste prognos (juni 2025) påtar hur privatekonomisk oro och låg aktivitet på bostadsmarknaden bromsar bostadsbyggandet under 2025, men att stabilare förutsättningar och förbättrad köpkraft öppnar för en vändning. Prognosen pekar mot en liten ökning av antalet påbörjade bostäder 2026, men bostadsbyggandet är fortfarande på en relativt låg nivå.

I Sollentuna har i genomsnitt cirka 500 nybyggda bostäder färdigställts per år den senaste tioårsperioden. Det totala antalet bostäder i projektportföljen omfattar cirka 12 000 bostäder. Här ingår även redan laga kraftvunna detaljplaner som ännu inte genomförts, men också projekt i mycket tidiga programskenen med stor osäkerhet. Enligt kommunens senaste bostadsprognos förväntas i genomsnitt cirka 530 nya bostäder färdigställas per år fram till år 2034, med ett lägre antal än genomsnittet under 2025–2027.

Bostadsbyggandet kräver omfattande exploateringsinvesteringar av kommunen och SEOM. Även om utgifter för investeringar i gator och vägar täcks löpande av gatukostnadsersättning så fördröjs intäkter från markförsäljning liksom anläggningsavgifter till VA-kollektivet.

Bostadsprognosen är avgörande för befolkningsprognosen som påverkar planer för olika former av kommunal service inklusive investeringar i verksamhetsfastigheter.

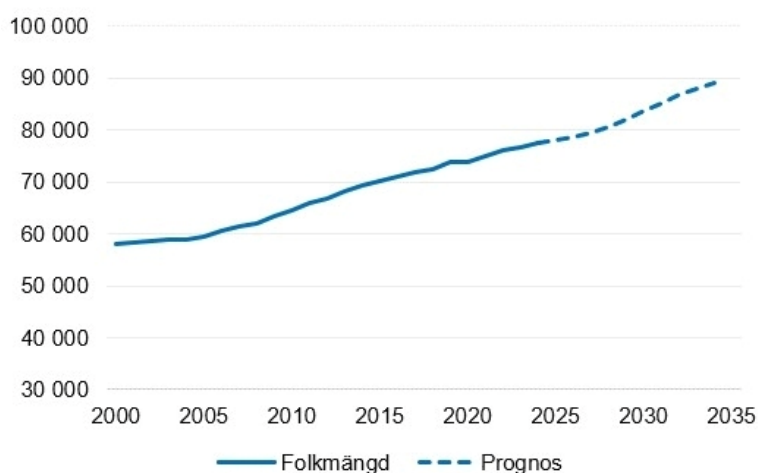
4.3 Befolkningsutveckling

Nationellt förväntas en avtagande befolkningsökning. Under de senaste tio åren, 2014–2024, ökade Sveriges befolkning med cirka 840 000 personer, vilket motsvarar en ökning på 8,6 procent. De kommande tio åren beräknas befolkningen fortsätta att öka enligt SCB:s framskrivning, men i en långsammare takt. År 2034 beräknas folkmängden att ha ökat med knappt 200 000 personer, vilket motsvarar en ökning med 1,9 procent. Det är framför allt antalet äldre invånare som ökar medan antalet barn och unga förväntas minska. Förändringen i befolkningssammansättning förändrar kraven på kommunsektorn. Underlaget minskar inom förskola och skola, och ökar inom äldreomsorg.

Sollentuna kommun hade 77 624 invånare i slutet av 2024 och passerade gränsen till 78 000 invånare under 2025. Folkmängden i kommunen ökade med 834 personer under 2024 vilket motsvarar +1,1 procent. Det var högre än genomsnittet i Stockholms län (+0,8 procent) och högre än i riket (+0,3 procent). Befolkningsökningen i Sollentuna kan till största delen förklaras med ett positivt flyttningsnetto gentemot övriga Stockholmsregionen och utlandet.

Folkmängden i Sollentuna kommun förväntas fortsätta öka under kommande tio år. Befolkningsprognosen visar en fortsatt folkökning som huvudsakligen drivs av inflyttning tack vare nybyggnation. I 2025 års bostadsprognos finns ett stort antal nya bostäder planerade från och med år 2028 vilket i befolkningsprognosen leder till stor folkökning genom omfattande inflyttning under dessa år. Om byggplanerna förändras i tid påverkar detta även befolkningsprognosen. Barnafödandet i Sverige är historiskt lågt och antalet födda barn förväntas vara relativt lågt i början av prognosperioden.

Folkmängd i Sollentuna kommun 2000–2024 samt prognos 2025–2034



Befolkningstillväxten förväntas vara störst i slutet av den tioåriga prognosperioden. Den största folkökningen väntas ske i kommundelarna Edsberg, Häggvik och Tureberg. Det är i dessa kommundelar som bostadsbyggandet väntas vara störst under prognosperioden.

De närmaste åren förväntas antalet invånare per åldersgrupp förändras enligt nedanstående diagram.

Folkmängd i Sollentuna kommun per åldersgrupp 2024 samt prognos 2028



Diagrammet visar Sollentunas befolkningsstruktur år 2024 och prognos för planperiodens slut år 2028.

Antalet barn och unga förväntas minska något de närmaste åren. Tydligast är minskningen av antalet tonåringar. I takt med att 1940-talisterna åldras ökar de äldsta åldersgrupperna. Personer i åldern 85 år och äldre är den grupp som förväntas ha den största relativa ökningen under prognosperioden.

Nivån på kommunens folkmängd är avgörande för intäkterna från skatter, statsbidrag och den kommunalekonomiska utjämningen. En ökad befolkning ger ökade intäkter även om den samhällsekonomiska utvecklingen och statens bidrag har stor påverkan på vilka resurser kommunen har att förfoga över.

Hur många som bor i kommunen och i vilken ålder de är har även stor inverkan på kommunens kostnader. Detta oavsett om det är kostnader för verksamhet i egen regi eller kostnader för verksamheter som bedrivs på entreprenad. I jämförelse med genomsnittet i riket har Sollentuna kommun en större andel barn och unga (26 procent jämfört med 23 procent i riket), och en mindre andel äldre invånare (15 procent jämfört med 20 procent i riket).

5. Resultatstyrning

5.1 Vision och övergripande mål med utvecklingsuppdrag

5.1.1 Vision

Vår vision är att vara Sveriges mest attraktiva kommun. Visionen sammanfattar vad vi vill uppnå och den beskriver på ett enkelt sätt vad vi arbetar för - att göra det bästa vi kan för alla invånare och företag utifrån de förutsättningar vi har. Vi vill bli lite bättre varje dag.

I Sollentuna ska alla känna sig trygga och nöjda, utifrån sina behov, och alla ska ges möjlighet att styra över sina val. Sollentuna är en kommun som växer och vi vill växa med kvalitet och stå för en hållbar tillväxt - socialt, ekonomiskt och miljömässigt. För oss som arbetsgivare innebär visionen att vi lockar till oss, behåller och utvecklar våra medarbetare. Hos oss ska medarbetare trivas och känna att de bidrar till att utveckla verksamheten och höjer kvaliteten på kommunens service och tjänster.

För att Sollentuna ska bli Sveriges mest attraktiva kommun arbetar vi gemensamt för att uppnå tre övergripande mål med tre tillhörande utvecklingsuppdrag:

- Trygghet och välfärd genom livet
 - Utvecklingsuppdrag: Inga utsatta områden 2030 och inga barn ska rekryteras in i kriminalitet
- Hållbar och konkurrenskraftig tillväxt
 - Utvecklingsuppdrag: Fler arbetstillfällen
 - Utvecklingsuppdrag: Minska klimatpåverkan
- Attraktiv och effektiv organisation

Målen med tillhörande utvecklingsuppdrag beskrivs i kommande avsnitt.

5.1.2 Mål

Förkortningar nämnder		
	KS	Kommunstyrelsen
	UN	Utbildningsnämnden
	VON	Vård- och omsorgsnämnden
	SN	Socialnämnden
	KFN	Kultur- och fritidsnämnden
	SHBN	Samhällsbyggnadsnämnden
	MKN	Miljö- och klimatnämnden
	KAN	Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden
	ÖFN	Överförmyndarnämnden

5.1.2.1 Trygghet och välfärd genom livet

Beskrivning

Sollentuna kommun vill ge alla invånare de bästa förutsättningarna i livet.

- Alla ska känna sig trygga och nöjda med det kommunen erbjuder och det ska finnas möjlighet att leva ett gott liv i Sollentuna utifrån varje individs behov.
- Kommunens invånare ska ges möjlighet att själva styra över sina val och kunna utvecklas efter egen vilja och förmåga.
- Kommunens service ska utvecklas så den är i samklang med det invånarna efterfrågar, både idag och i framtiden.
- År 2030 ska inga områden i Sollentuna finnas med på polisens lista över utsatta områden.
- Nytt mål: Inga barn ska rekryteras till eller dras in i organiserad kriminalitet.

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Elever i årskurs 3 som svarar positivt på frågan "Jag känner mig trygg på min skola", kommunal gymnasieskola, andel (%).	85 %	75 %	UN
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	91 %	86 %	UN
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram avvikelse från modellberäknat värde kommunala skolor, procentenheter			UN
Elever som inte upplever sig mobbade under lång tid i kommunala grundskolor, minst ett år, andel (%)	99 %	90 %	UN
Nöjdhet med förskolans verksamhet, kommunala förskolor - Vårdnadshavare som uppger att de är nöjda med verksamheten, andel (%).	90 %	80 %	UN
Gymnasieelever med examen inom 3 år, kommunala skolor, andel (%)	82 %	77 %	UN
Kvalitetsindex särskilt boende	4	3	VON
Kvalitetsindex hemtjänst	4	3	VON
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)	85 %	75 %	SN
Brukarbedömning individ- och familjeomsorg totalt – förbättrad situation, andel (%)	85 %	75 %	SN
 Antal aktualiseringar barn och unga			SN
Kursdeltagare i komvux på gymnasial nivå som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)	84 %	79 %	KAN
Kursdeltagare i komvux på grundläggande nivå som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)	84 %	79 %	KAN
Kursdeltagare i sfi som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)	84 %	79 %	KAN
Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%)	58 %	48 %	KAN

5.1.2.1.1 Inga utsatta områden 2030 och inga barn ska rekryteras in i kriminalitet.

Beskrivning av utvecklingsuppdrag

Sollentuna kommun har som uttalat mål att inte ha några områden med på Polisens lista över utsatta områden 2030. För att förbättra livsvillkoren i utsatta områden behöver de kommunala verksamheterna samordna insatser för att motverka och förebygga social utsatthet. Samtliga nämnder behöver under perioden följa effekterna av de aktiviteter som genomförs och agera proaktivt om eftersträvad effekt uteblir.

Polisen upprättar årligen en lista över utsatta områden utifrån tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sollentuna kommun hade 2020 två områden med på Polisens lista, Tureberg (Bagarby) klassas som riskområde och Edsberg (Edsbergs C/Edsberg Ö) som utsatt område. År 2023 togs Edsberg bort från Polisens lista över utsatta områden. Kommunens mål är att inget område i kommunen skall finnas med på Polisens lista 2030.

Rotebro (Rotebro C, Rotsunda, Rotsunda gård) ingår i fördjupade analyser jämte Tureberg och Edsberg från och med årsanalys 2024.

Tre fokusområden har bedömts som viktiga för att vända utvecklingen i kommunens socioekonomiskt sårbara områden:

1. Förbättrade livsvillkor

- 1.1 Uppväxtvillkor
 - 1.1.1 Hälsa
 - 1.1.2 Familjeförhållanden
 - 1.1.3 Ekonomiska förhållanden
 - 1.1.4 Förskola och skolgång
 - 1.1.5 Fritids- och kulturverksamhet
- 1.2 Vuxenutbildning
- 1.3 Förfärdarbete
- 1.4 Boendeförhållanden och trångboddhet

2. Trygga bostadsområden

- 2.1 God lägesbild (EST)
- 2.2 Öppen drogscen
- 2.3 Kriminella nätverk
- 2.4 Kriminogena miljöer
- 2.5 Ungdomar i riskzon och insocialisering till kriminella nätverk
- 2.6 Trygg näringsverksamhet
- 2.7 Säkra och trygga platser
- 2.8 Omhändertagna och rena boendemiljöer
- 2.9 Boendedialog

3. Ökad kollektiv förmåga, hög samhällstillit och stärkt medborgardialog

* Kollektiv förmåga, samhällstillit och medborgardialog

Vi socialdemokrater föreslår i budget 2026 att utvecklingsuppdraget kompletteras med målsättningen att inga barn i Sollentuna ska rekryteras in i organiserad kriminalitet. För att nå målsättningen behöver fokusområden, indikatorer och aktiviteter ses över. Kommunstyrelsen ansvarar för att under 2026 göra nödvändiga analyser för att operationalisera målsättningen och återkomma till kommunfullmäktige med förslag till beslut.

Milstolpar

- Till 2027 ska påverkan och utbredningen av den öppna drogscenen i Tureberg minska, jämfört med nivåer 2025, för att upphöra senast 2030.
- Till 2027 (juni) ska andelen elever i årskurs 9 som är behöriga till gymnasiets yrkesprogram ha ökat i Bagarby, Edsberg och Rotebro, jämfört med nivåer 2025 (juni).

- Till 2027 ska fler barn och unga (flickor och pojkar) från Bagarby, Edsberg och Rotebro delta i organiserad kultur-, fritids- och idrottsverksamhet, jämfört med nivåer 2025.
- Till 2027 ska kommunstyrelsen ta fram förslag på uppdaterade fokusområden och övriga beslut som krävs för att uppnå målsättningen att inga barn i Sollentuna ska rekryteras in i organiserad kriminalitet.

Slutdatum: 2030-12-31

Ansvar för genomförande

Kommunstyrelsen leder arbetet, utbildningsnämnden, vård- och omsorgsnämnden, socialnämnden, kultur- och fritidsnämnden, samhällsbyggnadsnämnden, samt kompetens- och arbetsmarknadsnämnden skall bidra till genomförandet. Sollentunahem AB och Sollentuna kommunfastigheter AB skall involveras i genomförandet av uppdraget.

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
 Andel sollentunabor som känner sig trygga i sitt bostadsområde kvällstid (%)			KS
 Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området de bor i Bagarby			KS
 Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området de bor i Edsberg			KS
 Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området där de bor i Rotebro			KS
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)			UN
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i Bagarby, andel (%)			UN
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i centrala och östra Edsberg, andel (%)			UN
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i Rotebro, andel (%)			UN
 Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Sollentuna			KAN
 Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Bagarby			KAN
 Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Edsberg			KAN
 Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Rotebro			KAN
 Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Sollentuna			KAN
 Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Bagarby			KAN
 Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Edsberg			KAN
 Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Rotebro			KAN
 Andel hushåll som är trångbodda, Sollentuna			KS
 Andel hushåll som är trångbodda, Bagarby			KS
Andel hushåll som är trångbodda, Edsberg			KS
Andel hushåll som är trångbodda, Rotebro			KS

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
 Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Sollentuna			KS
 Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Bagarby			KS
 Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Edsberg			KS
 Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Rotebro			KS
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Sollentuna			UN KAN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Bagarby			UN KAN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Edsberg			UN KAN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Rotebro			UN KAN

5.1.2.2 Hållbar och konkurrenskraftig tillväxt

Beskrivning

Sollentuna förenar det bästa av två världar – stadens utbud och närheten till naturen. Det är en av anledningarna till att kommunen växer tillsammans med både invånare och företag. När vi planerar och bygger Sollentunas framtid sker det genom en hållbar tillväxt ur ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt perspektiv. Vi tar hand om naturområden och tar ansvar för att vara en klimatsmart kommun med målet att bli den första kommunen som inte tär på jordens resurser.

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, ny definition	75	61	KS
Genomsnittligt antal inflyttningsklara bostäder de senaste 10 åren	500	400	SHBN

5.1.2.2.1 Fler arbetstillfällen

Beskrivning av utvecklingsuppdrag

Sollentuna växer snabbt, bara under perioden 2011–2020 växte befolkningen med mer än tolv procent. Under samma period ökade dock antalet arbetstillfällen med endast två procent, medan de ökat mer i nästan alla länets kommuner, som mest med 46 procent i Solna. Samtidigt har kommunen en utmaning med utanförskapsområden, där fler enkla jobb är en viktig parameter för att kunna minska utanförskapet. Antalet arbetstillfällen behöver därför till 2030 öka minst lika mycket i Sollentuna som i övriga länet. För att de skall göra det behöver kommunen fokusera på arbetsplatsetableringar i form av exempelvis kontorslokaler, ytor för lokalservice och verksamhetsmark som möjliggör att fler jobb tillskapas och att fler som genomgår arbetsmarknadsenhetens insatser går vidare till ett arbete.

Slutdatum: 2030-12-31

Ansvar för genomförande

Kommunstyrelsen leder arbetet, samhällsbyggnadsnämnden, samt kompetens- och arbetsmarknadsnämnden skall bidra till genomförandet.

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
 Antal personer med arbetsplats i Sollentuna kommun			KS
 Förändring av antalet personer med arbetsplats i Sollentuna, %			KS
 Antal företag med minst fem antal anställda			KS
 Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som A. Börjat arbeta, andel (%)			KAN
 Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Sollentuna			KAN

5.1.2.2.2 Minska klimatpåverkan

Beskrivning av utvecklingsuppdrag

Utvecklingsuppdraget syftar till att öka fokus på klimatfrågan i organisationen och genomföra samordnade åtgärder och aktiviteter som minskar utsläppen av växthusgaser till hållbara nivåer. Arbetet avgränsas till områden där kommunen har rådighet och till kommunkoncernens verksamhet. Utvecklingsuppdraget fokuserar på tre prioriterade områden; byggnation, livsmedel och energi (inklusive transporter).

Den övergripande målsättningen för Sollentuna kommunkoncern är att reducera utsläppen av växthusgaser, där kommunen har rådighet, till hållbara nivåer i enlighet med Parisavtalet.

Milstolpar

- Till 2030 är klimatpåverkan i kommunens byggprojekt 50 % lägre jmf med 2020.
- Till 2030 är klimatutsläppen från inköpta livsmedel max 1,25 kg CO₂e/kg livsmedel

Slutdatum: 2030-12-31

Ansvar för genomförande

Kommunstyrelsen leder arbetet med att minska utsläppen från livsmedel utifrån miljö- och klimatnämndens beredning. Utbildningsnämnden samt Vård- och omsorgsnämnden skall bidra till genomförandet. Kommunstyrelsen leder arbetet med att minska utsläpp från kommunkoncernens byggande och energianvändning (inklusive transporter) utifrån miljö- och klimatnämndens beredning. Sollentuna Kommunfastigheter AB, Sollentunahem AB, Sollentuna Energi och Miljö AB, och samhällsbyggnadsnämnden skall bidra till genomförandet.

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
 Minskade klimatutsläpp i husbyggnadsprojekt			KS
 Minskade klimatutsläpp i väg- och anläggningsprojekt			KS
 Totala klimatutsläpp i byggprojekt			KS
Totala utsläpp av koldioxid från kommunens verksamheter	21 500 ton CO2	22 000 ton CO2	KS
 Minskade klimatutsläpp från livsmedel			KS UN VON
 Totala klimatutsläpp från livsmedel			KS UN VON

5.1.2.3 Attraktiv och effektiv organisation

Beskrivning

Verksamheterna i Sollentuna kommun utvecklas ständigt för att höja kvaliteten på kommunens service och tjänster. I en tid av utveckling och utmaningar behöver vi en aktiv, ansvarsfull ekonomisk politik och smarta, effektiva lösningar i alla verksamheter. Att vara en attraktiv arbetsgivare som kontinuerligt utvecklar medarbetare och ledare är avgörande för att kunna leverera den service som invånarna efterfrågar.

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
 Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)			KS UN VON SN KFN
 Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)			KS UN VON SN KFN
 Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö			KS UN VON SN KFN
 Personalomsättning, extern (%)			KS UN VON SN KFN
 HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete			KS UN VON SN KFN
 HME Ledarskap			KS UN VON

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
			SN KFN
 HME Motivation			KS UN VON SN KFN
 HME Styrning			KS UN VON SN KFN
 Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?			KS UN VON SN KFN
Prognossäkerhet (%)	+/-0,5 %	+/-1 %	Samtliga
Intäktsavvikelse	+/-1	+/-1,5	KF
Tillgänglighet e-post på Kontaktcenter - skriftliga svar	95	92	KS
Överklaganden där nämndens beslut är i linje med förvaltningsrätt och kammarrätt (%), funktionsnedsättning	75 %	70 %	VON
Överklaganden där nämndens beslut är i linje med förvaltningsrätt och kammarrätt (%), äldreomsorg	75 %	70 %	VON
Väntetid i antal dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, medelvärde	10	15	SN
Andel bygglovsärenden med en handläggningstid inom 10 veckor, (%)	97 %	90 %	SHBN
Andel granskade årsräkningar den 1/7 av de som är inkomna i tid.	99 %	90 %	ÖFN

5.1.3 Nämndöverskridande uppdrag

Civilt försvar och beredskap

En orolig omvärld höjer kraven på samhällets förmåga att hantera kriser och ha beredskap för krig. Regeringen avser lämna förslag till Riksdagen om en *lag om kommuners och regioners grundläggande beredskap* (LKRB) som väntas träda i kraft den 1 januari 2027. Lagen ersätter den nuvarande lagen (LEH 2006:544) och syftar till att ge kommuner och regioner en mer konkret och ändamålsenlig grund för sin beredskap vid fredstida kriser och höjd beredskap. Den ställer tydligare krav på hur kommuner och regioner ska planera och agera för att upprätthålla samhällsviktiga verksamheter under kriser.

Kommunkoncernen har redan påbörjat ett arbete med beredskapsplanering och åtgärder för att bygga förmåga att hantera kris och höjd beredskap. I linje med det rådande säkerhetsläget och väntade lagstiftningen ges *alla nämnder och belägda kommunala bolag* i uppdrag att:

- säkerställa förmåga att, vid omfattande eller extrema bristsituationer under kvalificerade frestida krissituationer eller höjd beredskap, med användning av endast egna tillgängliga resurser under sju dagar kunna upprätthålla sin samhällsviktiga verksamhet vid utgången av 2027.
- göra förberedelser så att förmågan kan upprätthållas i 14 dagar i början av 2029.

Kommunstyrelsen leder och samordnar arbetet, och ansvarar för organisering, styrning och samordning av koncernens resurser.

Uppdraget ska delrapporteras vid ordinarie tertiärrapportering och slutrapporteras i samband med delårsrapporten 2027.

Motverka välfärdsbrott

Välfärdsbrottsligheten ökar i samhället i stort och Sollentuna kommun har påbörjat ett arbete för att förbygga, upptäcka och förhindra brottslighet där kommunens verksamhet och resurser utnyttjas. Kommunstyrelsen ges i uppdrag att ta fram förslag på:

- inriktning, målsättningar och praktiska arbetsformer för nämnderna
- former för styrning och organisering av arbetet och tillgängligt centralt och lokalt stöd.

Uppdraget ska slutrapporteras i samband med delårsrapporten 2026.

Främja folkhälsa

Den genomförda utredningen av folkhälsoarbetet i Sollentuna kommun visar att värdefulla aktiviteter genomförs inom kommunens verksamheter. Det finns dock behov av ökad samordning och gemensam inriktning för att uppnå bättre effekt och en mer jämlik hälsa bland invånarna.

För att vidareutveckla kommunens arbete med folkhälsa ges *kommunstyrelsen* i uppdrag att:

- ta fram förslag till områden och former för samordning av folkhälsoarbetet mellan kommunens verksamheter, samt
- lämna förslag till organisering och ansvarsfördelning för det fortsatta arbetet.

Uppdraget ska slutrapporteras i samband med delårsrapporten 2026.

5.1.4 Övriga uppdrag per respektive nämnd

Nedanstående uppdrag är socialdemokratiska prioriteringar, och återfinns inte i politiska styrets förslag till budget. Samtliga ska återrapporteras i samband med årsredovisning för 2026 om annat ej anges särskilt.

Kommunstyrelsen:

- Föreslå beslut för att införa en koncernövergripande målsättning på minst 90 procent heltidsanställningar, minst 90 procent heltidsarbetande, och minst 90 procent tillsvidareanställningar. Målsättningen ska gälla och redovisas per yrkeskategori.
- Föreslå beslut för att arbetsvillkor i enlighet med svenska kollektivavtal ska gälla vid kommunens upphandlingar, och att antalet underentreprenörer i upphandlingsvillkoren ska begränsas till maximalt två led, för att bekämpa och motverka förekomsten av arbetslivskriminalitet i Sollentuna.
- Föreslå beslut för att vid upphandling av byggentreprenader ställa krav om att företagen skall ha anställda lärlingar, bereda praktikplatser (APL) till gymnasieskola samt vuxenutbildning och att ovanstående krav också gäller underentreprenörer.
- Redovisa en kartläggning av möjligheter till strategiska markförvärv i bostadsutvecklingssyfte.
- Utredda placering och kostnadsberäkning för idrottshall i Viby med tillträde 2028, i samverkan med samhällsbyggnadsnämnden, utbildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden samt Sollentuna kommunfastigheter AB.
- Göra en genomlysning av kommunkoncernens ekonomistyrning och finansiella mål i syfte att säkerställa en effektiv budgetering och ökad budgetföljsamhet, mot bakgrund av tidigare stora och återkommande överskott.
- Att inrätta ett tillväxtråd som samlar politiker, tjänstepersoner, företagare och relevanta experter för regelbunden dialog om kommunens näringslivs- och tillväxtfrågor.

Utbildningsnämnden:

- Utredda de logistiska möjligheterna och kostnaderna för att erbjuda gratis skollunch för barn och unga i Sollentuna under sommarlovet.
- Redovisa en plan för att etablera en kommunal grundskola i Norrviken, enligt principen om en kommunal skola i varje kommunal del.
- Redovisa förslag till ny socioekonomisk fördelningsmodell för grundskolan i syfte att stärka likvärdigheten och öka träffsäkerheten.
- Ta fram förslag på hur ett språkrav för förskollärare och barnskötare kan införas, så att all personal inom förskolan har fullgoda kunskaper i svenska för att kunna stödja barns språkutveckling och trygghet.

Vård- och omsorgsnämnden:

- Utredda utbud och behov av seniorlägenheter eller alternativa boendeformer för äldre i samråd med Sollentunahem och samhällsbyggnadsnämnden.
- Utredda kostnader och förutsättningar för att öppna en träffpunkt i Rotebro och/eller Häggvik.
- Utredda förutsättningar för att möjliggöra undervisning i svenska för omsorgspersonal på betald arbetstid.
- Utredda och kostnadsberäkna hur man kan införa rutiner för en mer liberal biståndsbedömning än lagens miniminivå.
- Införande av en flexibel planeringsmodell med ramtid som utgångspunkt, för att stärka samverkan mellan kunden, utföraren och biståndshandläggaren. Minutstyrningen ska avskaffas.
- Att i samverkan med utbildningsnämnden och kompetens- och arbetsmarknadsnämnden utreda och komma med förslag hur ett kliniskt träningscenter (KTC) inom Sollentuna kommun för hemtjänst, äldreomsorg och LSS-verksamheter kan organiseras och finansieras.

Socialnämnden:

- Utredda kostnaderna, utformningen, målgruppen och förutsättningarna för att öppna HVB-hem i egen regi alternativt i samverkan med annan kommun. I syfte att stärka kontrollen över verksamhetens kvalitet och motverka påverkan av oseriösa eller kriminella aktörer.

Kultur- och fritidsnämnden:

- Utred strategiska IOP-avtal med föreningar med syfte att bryta segregationen genom att fler barn och unga i Sollentuna kommun ska delta i organiserade föreningsaktiviteter, särskilt i kommundelar och grupper där deltagandet är lågt.

Samhällsbyggnadsnämnden:

- Utredda utbud och behov av seniorlägenheter eller alternativa boendeformer för äldre i samråd med Sollentunahem och vård- och omsorgsnämnden.
- Utifrån den nya plan- och bygglagen utreda behovet av skärpt tillsyn för att motverka välfärdsbrott och organiserad brottslighet.

- Att i nästkommande översiktsplan arbeta med att identifiera platser för nya fastigheter med fokus på näringslivsutveckling, i form av verksamhetslokaler, industritomter och tomter för företagsetableringar.
- Prioritera framtagandet av planer för att underlätta Sollentunahems nyproduktion av hyresrätter för att långsiktigt stärka allmännyttan.
- Inför barndialoger för att stärka barnperspektivet i samhällsplaneringsprocessen.
- Öka planberedskapen i områden med eftertraktade lägen för att möjliggöra en ökad takt i bostadsbyggandet.

Miljö- och klimatnämnden:

- Att identifiera möjliga investeringar samt klimatanpassningar som bidrar till att nå klimatmålen. För investeringar som är ekonomiskt lönsamma ska möjligheten till ett snabbspår vid sidan av övriga investeringar utredas.
- Uppdrag att utreda förbättringspotential i användandet av GIS-system i syfte att ytterligare höja kvaliteten på beslutsunderlag och dylikt.
- Skärpa tillsynen av fastighetsbolag gällande sophantering och risk för spridning av skadedjur för att stärka arbetet med inga utsatta områden.

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden:

- Utreda kostnaderna och utformningen för att bedriva SFI i kommunal regi för att säkerställa högre kvalitet, högre måluppfyllelse och ökad möjlighet att anpassa utbildningen efter deltagarnas behov med fokus på att få fler i arbete efter avslutad eller under pågående utbildning.
- Utreda möjligheterna för att införa kombinationsutbildningar i kommunal regi där SFI integreras med yrkesutbildningar, så att fler får chansen att lära sig svenska samtidigt som de skaffar sig en yrkeskompetens.
- Utreda möjligheterna att införa en Sollentuna-modell för extrajobb riktad till ungdomar i utsatta områden. Utredningen ska omfatta kostnader, samverkansmöjligheter med näringsliv och civilsamhälle, lämpliga målgrupper, juridiska ramar samt en möjlig tidsplan för införande.

5.1.5 Övriga fokusområden

Vägledande för allt arbete i kommunkoncernen är ***genomförandet av nämnders och bolags uppdrag med hög kvalitet och låga kostnader***. Det innebär att göra ständiga förbättringar och innovationer i verksamheten för att möta kommuninvånarnas behov på ett effektivt sätt - lite bättre varje dag!

För att tydliggöra inriktningen på utvecklingsarbetet för flera nämnder och bolag kopplat till ett övergripande mål har tre utvecklingsuppdrag formulerats (se beskrivning i avsnitt 4.1.2 ovan):

- Inga utsatta områden 2030 och inga barn och unga ska rekryteras in i kriminalitet
- Fler arbetstillfällen
- Minska klimatpåverkan

Utöver dessa är *civilt försvar och beredskap* samt att *motverka välfärdsbrott* fokusområden för hela kommunkoncernen, där särskilda uppdrag lagts (se avsnitt 4.1.3 ovan).

5.2 Ekonomiska ramar

Budgeten för Sollentuna kommun innehåller samlad ekonomisk information över kommunens totala budget.

5.2.1 Finansiella mål

Sollentuna kommun har sedan tidigare fyra finansiella mål för god ekonomisk hushållning.

De tre första finansiella målen beskriver målen för den ekonomiska styrkan inom Sollentuna kommun. Av de tre målen har det andra målet avseende kommunens långsiktiga resultat med resultatmål omformuleras i samband med budget 2026 till att långsiktigt "vara" 3 procent i stället för som tidigare formulering att långsiktigt "överstiga" 3 procent. Resultatmålet för 2026 uppgår dock till 2 procent med anledning av tidigare års stora och återkommande obudgeterade överskott. Den översyn av kommunens ekonomistyrning och finansiella mål som kommunstyrelsen får i uppdrag att genomföra ska på sikt möjliggöra en träffsäker budgetering där resultatmål och utfall i högre grad överensstämmer.

Nedan återfinns en analys av avvikelser mellan budget och utfall de senaste fem åren. I genomsnitt har det faktiska resultatet varit drygt dubbelt så högt som det budgeterade.

Avvikelseanalys år 2021–2025						
	Prognos 2025 T1	2024	2023	2022	2021	Summa
Resultatmål Budget	150	143	90	105	113	601
%	3,0 %	3,0 %	2,0 %	2,5 %	2,8 %	2,6 %
Resultat Utfall (exkl. reavinster och exploateringsnetto)	304	170	385	291	276	1426
%	6,0 %	3,5 %	8,2 %	6,5 %	6,5 %	6,1 %
Avvikelse	154	27	295	186	163	825
Skattenetto	5 046	4 838	4 671	4 450	4 237	23 242
Skattenetto Budget	5 005	4 812	4 613	4 248	4 075	22 753
Avvikelsefaktorer	154	27	295	186	163	825
Skattenetto	41	26	58	202	162	489
Nämndverksamhet exkl. KS, UN, VON & SN	7	2	10	–11	–4	4
KS	14	8	25	13	12	72
UN inkl resultatenheter	–8	29	5	33	16	75
VON	8	6	4	–2	50	66
SN	10	0	18	18	19	65
KS oförutsedda medel	40	38	65	30	29	202
Engångskostnader exploatering/ fastigheter	–12		–36	–99	–88	–235
Justering för avskrivningar etc			171			171
Pensioner	17	–82	–21			–86
						0
Summa	117	27	299	184	196	823
Oförklarat	37	0	–4	2	–33	2

Kommunkoncernen har ett finansiellt mål (punkt 4). Inför arbetet med budget 2026 och plan 2027–2028 gav kommunstyrelsen i uppdrag att se över och föreslå förändringar av det koncerngemensamma målet avseende upplåning. Syftet med förändringen är att även fortsättningsvis ha kontroll över förmågan att återbetala lån och att räntekostnader inte ska tränga ut övrig verksamhet, samtidigt som låneramen ska öka i takt med intäkterna.

Kommunen har en mycket stark finansiell ställning. Ett antal år med goda resultat har inneburit en stabil utveckling av kommunens ekonomi.

De finansiella målen:

- Kommunens soliditet ska överstiga 50 procent.
- Kommunens resultat ska långsiktigt, exklusive realisationsvinster, vara 3 procent av intäkter från skatter, utjämningsystem och generella statliga bidrag samt fastighetsavgift. Resultatmålet för 2026 uppgår till 2 procent.
- Kommunens självfinansieringsgrad av investeringar ska överstiga 75 procent.
- Kommunen och de helägda bolagens externa upplåning ska understiga 55 procent av verksamhetens intäkter samt skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

5.2.2 Skattesats

Skattesatsen för Sollentuna kommun uppgår 2025 till 18,12. Genomsnittlig skattesats till kommun i Stockholms län är 18,95 och i riket 20,71.

Kommunal skattesats 2025

	Riket	Länet	Sollentuna
Kommun	20,71	18,95	18,12
Region	11,69	12,38	12,38
Summa	32,40	31,32	30,50
<i>Källa SCB</i>			

För Sollentuna kommun motsvarar en justering av skattesatsen med 10 öre en minskning respektive ökning av skatteintäkterna med cirka 29 miljoner kronor.

5.2.3 Resultatbudget

Resultatbudget

Sammantaget visar resultaträkningen i budget 2026 ett resultatmål på 2 procent och plan 2027 - 2028 ett resultatmål på 3 procent, vilket överensstämmer med det finansiella målet.

Sollentuna eftersträvar en resultatnivå som möjliggör en uthållig finansiering av investeringar som krävs för att klara av bland annat demografiska förändringar. Tidigare års avvikelser mellan budgeterat resultat och utfall motiverar ett resultatmål 2026 på 2 procent samt att kommunstyrelsen får i uppdrag enligt ovan att göra en översyn av ekonomistyrning och finansiella mål.

Socialdemokraterna föreslår mot bakgrund av tidigare års avvikelser och i linje med prognoser för 2026 en budgetering som skiljer sig från styrets förslag vad gäller pensionskostnader, finansiella intäkter och internränta. Sammantaget frigör detta 40 miljoner kronor till nämndernas verksamhet under 2026.

Resultaträkning budget 25/26, plan 2027 - 2028	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	932	1 020	1 030	1 040
Verksamhetens kostnader	-5 428	-5 772	-5 889	-6 052
Avskrivningar	-309,8	-326	-352	-380
Verksamhetens nettokostnader	-4 806,3	-5 078	-5 211	-5 392
Skatteintäkter	5 082	5 277	5 509	5 735
Skatteutjämning och fastigh.avg	-77	-74	-113	-150
Finansiella intäkter	51,9	77	76	76
Finansiella kostnader	-101	-100	-99	-99
Årets resultat	150	102	163	170
Resultatmål	3 %	2 %	3 %	3 %

Resultaträkningens budgeterade intäkter avser nämndernas intäkter. I nämndernas intäktsbudget ingår intäkter från taxor, avgifter och statsbidrag. Storleken på statsbidragen varierar mellan åren och kan både öka och minska mellan åren.

I budget 2026 och plan 2027 – 2028 är det mer intressant att titta på verksamhetens budgeterade nettokostnader. I posten verksamhetens nettokostnader ingår förutom nämndernas nettokostnadsramar även kostnad för pensioner, finansiell leasing, kommunstyrelsens oförutsedda medel samt internränta.

Resultatbudgeten visar de totala externa intäkterna och kostnaderna för Sollentuna kommun. I resultatbudgeten framgår också skatteintäkter, statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning samt finansiella intäkter och kostnader. Summan av samtliga poster summerar till årets resultat.

Pensioner

Pensionskostnaden budgeteras till 100 miljoner kronor. Pensioner består av utbetalningar av pensioner intjänande innan 1998 samt pensioner som tjänas in av dagens anställda och förtroendevalda. Dagens intjänande betalas av verksamheterna via ett PO (personalomkostnadspålägg) som över tid ska täcka kostnaden. Kostnaden varierar med inflationen och bedöms bli lägre än tidigare år. Osäkerheten för pensioner är stor då den påverkas av flera faktorer som inflation löneökning, omräkning av tidigare års förmåner samt när anställda går i pension. Socialdemokraternas förslag innebär en lägre budgeterad pensionskostnad med 30 miljoner kronor jämfört med styrets förslag. Detta är i linje med prognostiserat utfall för 2025 och genomförs mot bakgrund av ytterligare lägre prognostiserad kostnad för 2026.

Finansiell leasing

Finansiell Leasing	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Minskade kostnader	181	181	181
Avskrivningar	-120	-120	-120
Räntekostnad	-84	-84	-84

SA	-23	-23	-23
----	-----	-----	-----

I stället för en hyreskostnad redovisas avskrivningar och räntekostnad.

Skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella bidrag

Skatteintäkterna beräknas enligt Sveriges Kommuner och Regioners prognosmodell och baseras på oförändrad skattesats, 18,12 kronor för samtliga tre år. Se också avsnitt 3.1 ekonomiska förutsättningar

Skatteunderlagets utveckling bygger dels på den av regeringen fastställda uppräkningsfaktor och dels Sveriges kommuner och regioners senaste prognos, där raden slutavräkning indikerar skillnaden.

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunalskatt	5 063	5 295	5 509	5 735
Slutavräkning	19	-18		
Summa skatteintäkter	5 063	5 276	5 509	5 735
Kommunal fastighetsavgift	145	148	148	148
Inkomstutjämningsbidrag/-avgift	-501	-506	-526	-548
Kostnadsutjämning	177	179	179	179
Regleringsbidrag/-avgift	201	218	199	184
LSS-utjämning	-99	-113	-113	-113
Summa statsbidrag o utjämning	-222	-222	-261	-298
Summa skatter, kommunal utjämning, fastighetsavg, statsbidr. o utjämning	5 005	5 202	5 396	5 585

Inkomstutjämnningen avser att utjämna olikheter i skatteunderlag mellan kommunerna. Via inkomstutjämnningen fördelas merparten av statens generella statsbidrag till kommunerna. Samtliga kommuner garanteras en beskattningsbar inkomst som uppgår till 115 procent av genomsnittet. Kommuner som har en egen skattekraft som överstiger den garanterade nivån får lämna ifrån sig större delen av det som överstiger 115 procent. Sollentunas skattekraft uppgår till 128 procent av rikets. Över tid ökar kommunens avgift i samma takt som skatteintäkterna. En oförändrad relativ skattekraft antas för planperioden. Regleringsbidraget fördelas till kommunerna baserat på antal invånare och är i praktiken en restpost i utjämningsystemet. Inga ökning av de generella statsbidragen har aviserats. Däremot innehåller budgetpropositionen för 2026 vissa förändringar av beskattning av arbetsinkomster. Vidare aviseras att kommunerna under planperioden kommer åläggas tillkommande uppdrag. Dessa typer av förändringar kompenseras sektorn för enligt den så kallade finansieringsprincipen genom att regleringsbidraget justeras.

Kostnadsutjämningen omfördelar resurser mellan kommuner med hänsyn till förväntade behov speglade i ett stort antal strukturvariabler som definieras i utjämningsystemet. Områden som beaktas är bland annat ålderssammansättning, socioekonomi samt geografi.

I juli 2024 lämnade Utjämningskommittén ett förslag till regeringen om ett förändrat utjämningsystem. Regeringen aviserar att en proposition på temat kommer att presenteras under 2026 med möjligt införande från 2027. Skulle samtliga kommitténs förslag genomföras ökar Sollentuna kommuns nettoavgift till utjämningsystemet med 42 miljoner kronor per år, beräknat på de förutsättningar som gällde 2024. Sannolikt kommer ett införande att ske gradvis. Då detta än så länge endast är förslag har ingen hänsyn tagits till det i planvärden för 2027 och 2028.

Finansiella intäkter och kostnader

De finansiella posterna avser intäkter såsom ränteintäkter från utlåning samt likvida medel, borgens avgifter och utdelning från bolags koncernen. De finansiella kostnaderna avser bland annat ränteuppräknings av pensionsskuld, räntekostnader och bankavgifter. De finansiella posterna uppgår till 61 miljoner kronor, utöver detta tillkommer en räntekostnad på 84 miljoner kronor enligt reglerna från finansiell leasing (se ovan).

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ränteintäkter och andra utdelningar	22,0	24,2	24,2
Borgensavgifter	14,0	14,0	14,0
Ränteintäkter koncern	31	27,8	27,8
Utdelning	10,0	10,0	10,0
Summa finansiella intäkter	77,0	76,0	76,0
Räntekostnader	-1,0	-1,0	-1,0
Ränta pensionsskuld	-13,0	-13,0	-13,0
Ränta leasing	-84,0	-84,0	-84,0
Övriga kostnader	-2,0	-1,0	-1,0
Summa finansiella kostnader	-100,0	-99,0	-99,0
	-23,0	-23,0	-23,0

För år 2026 budgeteras en utdelning från Sollentuna Stadshus AB på 10 miljoner kronor, dock högst enligt gällande lagstiftning. De två kommande åren 2027 och 2028 planeras utdelningen till samma belopp, 10 miljoner kronor.

Ränteläget förändras och kommunens ränteintäkter kommer att minska jämfört med 2025. Intäkterna genereras främst från utlåningen till Sollentuna Kommunfastigheter AB och Sollentuna Stadshus AB samt kommunalförbunden Käppala och Norrvatten.

Kommunkoncernens bolag finansierar sin investeringsverksamhet genom lån från Kommuninvest, med borgen från kommunen. Borgensavgiften uppgår till 0,50 procent.

Räntan för finansiell leasing bedöms uppgå till 84 miljoner kronor. Kommunens inhyrda fastigheter ska redovisas som om kommunen äger fastigheterna och budgeteras enligt nedan.

5.2.4 Balansbudget

Balansbudgeten visar kommunens totala tillgångar, avsättningar, skulder och eget kapital på bokslutsdagen den 31 december (balansdag). Det råder alltid balans mellan tillgångar respektive avsättningar, skulder och eget kapital. Det egna kapitalet utgör kommunens egna medel och definieras som tillgångar minus avsättning och skulder. Tillgångar ökar i takt med att kommunen investerar i lokaler, anläggningar och infrastruktur samt minskar i takt med avskrivningarna. Det egna kapitalet ökar med årets resultat. Upplåning ökar de långfristiga skulderna. Enligt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR) ska av kommunen hyrda fastigheter, där kommunen står ekonomiska risker och fördelar, redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång och långfristig skuld.

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	8 928	8 977	8 980
Omsättningstillgångar	2 697	2 661	2 693
Summa tillgångar	11 625	11 638	11 673
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	6 907	7 060	7 235
Avsättningar	1 237	1 217	1 197
Långfristiga skulder (Finansiell leasing, gatukostnader)	2 328	2 208	2 088
Kortfristiga skulder	1 153	1 153	1 153
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	11 625	11 638	11 673

5.2.5 Kassaflödesanalys

I posten den löpande verksamheten ingår årets resultat justerat med avskrivningar samt större poster som påverkar resultatet och kassaflödet olika år.

Investeringsverksamheten avser utbetalningar för investeringar i fastigheter och övriga investeringar. Finansiella Investeringar avser utlåning (Kommunalförbund) samt investeringar i aktier och andelar.

Med likvida medel menas kommunens bankkonto, kontanta medel samt kortfristiga placeringar. Av kassaflödes analysen framgår också förändringen av de likvida medlen från årets början till årets slut, vilken är negativ för 2026. I kassaflödet ingår exploateringsnetto där intäkter från markförsäljning och gatukostnadsersättning ger ett positivt tillskott till kassaflödet. Under perioden 2026–2028 behöver kommunen inte låna några pengar.

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Den löpande verksamheten	289	348	415
Exploateringsnetto	80	94	38
Investeringsverksamheten	-355	-271	-262
Finansiella investeringar	-150	-130	-120
Nettoupplåning	0	0	0
Årets kassaflöde	-136	41	71
Likvida medel vid årets början	1 500	1 364	1 405
Likvida medel vid årets slut	1 364	1 405	1 476

5.2.6 Driftbudget

Av driftbudgeten framgår verksamhetens nettokostnader. År 2026 avser budget, medan den följande tvåårsperioden utgör en plan. Angivna belopp avser den nettobudget som fullmäktige beviljar. Samtliga nämnder har fått en kostnadskompensation på 2,3% utöver de satsningar som fullmäktige beviljat.

Driftbudget 2026, plan 2027 - 2028	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunstyrelsen	-482,0	-504,7	-513,1	-524,7
Kommunrevision	-2,7	-2,7	-2,8	-2,8
Utbildningsnämnd	-2 447,3	-2 623,5	-2 670,3	-2 726,8
Vård_ och omsorgsnämnd	-1 123,7	-1 206,7	-1 259,0	-1 316,2
Socialnämnd	-361,5	-378,8	-388,1	-397,5
Kultur- och fritidsnämnd	-221,1	-244,5	-251,3	-257,4
Samhällsbyggnadsnämnd	-23,0	-22,3	-22,9	-23,4
Miljö- och klimatsnämnd	-23,8	-24,6	-25,3	-25,9
Kompetens och arbetsmarknadsnämnd	-73,7	-87,4	-88,0	-90,0
Överförmyndarnämnd	-7,5	-8,3	-8,5	-8,7
Summa	-4 766	-5 104	-5 229	-5 374
Pensionskostnader	-151	-100	-100	-100
Avgår internränta	67	80	80	80
KS oförutsedda	-40	-15	-15	-15
*Justering från leasing	70	61	61	61
Totalt	-4 821	-5 078	-5 203	-5 348

5.2.7 Kommunstyrelsens oförutsedda medel

Under kommunstyrelsens oförutsedda, har medel för budgetåret 2026 avsatts med 15 miljoner kronor. För planperioden 2027–2028 beräknas också en avsättning på 15 miljoner kronor per år. Medlen kan löpande fördelas av kommunstyrelsen under det aktuella budgetåret.

Kommunstyrelsens oförutsedda 2026–2028, miljoner kronor

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunstyrelsens oförutsedda medel	-15	-15	-15

5.2.8 Investeringsbudget

Kommunstyrelsen ansvarar för investeringar i fastigheter, anläggningar, gata och park. Investeringsplaner beskrivs i lokalförsörjningsplan och Plan för samhällsbyggnadsprojekt. I plan 2027 och 2028 för kommunstyrelsen ingår investeringar enligt lokalförsörjningsplanen som kan komma att genomföras av något av de helägda bolagen.

Övriga nämnder får endast investera i inventarier, maskiner och smärre ombyggnationer i förhyrda lokaler. För detta ändamål tilldelas investeringslimiter enligt nedan.

Utöver detta bedriver kommunen en omfattande exploateringsverksamhet – vilken avser åtgärder för att anskaffa, bearbeta, iordningställa råmark för att kunna bygga bostäder, affärer, kontor eller industrier. I exploateringsverksamheten ingår även att bygga gator, grönområden, anläggningar med mera. Finansiering av exploateringen sker genom markförsäljning och gatukostnadsersättning. Kommunstyrelsen ansvarar för exploateringsverksamheten.

Investeringsbudget per nämnd 2026–2028, miljoner kronor

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunstyrelsen	-307,8	-352,8	-265,8	-260,0
Utbildningsnämnden	-16,0	-10,0	-10,0	-10,0
Vård- och omsorgsnämnden	-3,7	-3,0	-3,0	-3,0
Socialnämnden	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0
Kultur- och fritidsnämnden	-12,8	-12,0	-12,5	-12,5
Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden	-0,7	0,0	0,0	0,0
Delsumma	-342,0	-378,8	-292,3	-286,5
Exploatering, allmän platsmark (kommunstyrelsen)	-134,3	-117,8	-303,7	-219,3
TOTAL	-476,3	-496,6	-596,0	-505,8

5.2.9 Exploateringsbudget

Exploatering innebär en förändring eller förädling av markanvändning, från obebyggd till bebyggd eller genom omvandling i områden där pågående verksamhet har blivit otidsenlig eller där starka samhällsintressen tar över. En ny exploatering föregås normalt av planläggning och följs sedan av ett genomförande. Kommunstyrelsen representerar kommunen som ägare av bland annat exploateringsfastigheter. För de enskilda exploateringsportföljerna eftersträvas ekonomisk balans över tiden samt minimerat tidsavstånd mellan utgifter och inkomster.

Exploateringsverksamhetens investeringar och kostnader avseende allmän platsmark ska i huvudsak finansieras genom ersättningar från exploatörer. Utöver de investeringar som genomförs av kommunen kräver exploatering investeringar i bland annat vatten och avlopp som hanteras av SEOM. För att kommunkoncernen ska ha ett rimligt kassaflöde är det viktigt att investeringarna går i takt med bostadsbyggandet.

Under 2026 fortsätter utbyggnad av bostadsområden främst i Väsjöområdet och i Tureberg. Inbromsningen på bostadsmarknaden innebär tillkommande ekonomiska risker inom exploateringsverksamheten. Det är således viktigt att bevaka intäkts- och utgiftsutveckling för de pågående projekt samt möjliga projekt som kan bli aktuella. Det är av vikt för kommunens ekonomi att finansieringen säkerställs i projekten och att överväganden om tidsförskjutningar sker i samverkan med berörda exploatörer. Påverkan på framdrift inom planverksamheten behöver kontinuerligt beaktas under planperioden. Se vidare Plan för samhällsbyggnadsprojekt.

Exploateringsverksamhet	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Detaljplaner, inkomster	5,1	8,1	1,9	2,2
Detaljplaner, utgifter	-5,0	-7,6	-1,8	-0,1
Netto, mnkr	0,1	0,5	0,1	2,1
Allmän platsmark, inkomster	111,4	128,5	203,8	113,6
Allmän platsmark, investeringsutgifter	-134,3	-117,8	-303,4	-219,3
Netto, mnkr	-22,9	10,7	-99,6	-105,7
Mark, inkomster	211,2	149,5	244,6	314,1
Mark, utgifter	-93,2	-80,2	-50,7	-172,3
Netto, mnkr	118	69,3	193,9	141,8
Totala inkomster	327,7	286,1	450,3	429,9
Totala utgifter	-232,5	-205,6	-355,9	-391,7
Totalt netto, mnkr	95,2	80,5	94,4	38,2
Netto per exploateringsområde				
Helenelund	-3,2	13,9	13,7	-5,4

Rotebro	0,5	3,6	0	0
Södra Häggvik	-2	-19,3	-20,8	3,8
Tureberg	75,4	23,2	23,5	-3,7
Väsjön	22,1	58,3	28,9	6,1
Edsberg	-0,6	-0,1	-2,2	-8,1
Övrig exploatering	3,1	0,9	51,2	45,5

6. Nämndens resultatstyrning inklusive investeringar

6.1 Kommunstyrelsen

Nämndens ansvar

Kommunstyrelsen är fullmäktiges verkställande organ och ansvarar för att leda och samordna kommunens verksamheter. Kommunstyrelsen har också uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs av kommunägda bolag. En särskild uppgift för styrelsen är att bereda ärenden till fullmäktige samt ha hand om den ekonomiska förvaltningen. Kommunstyrelsen svarar bland annat för kommunens ekonomiska förvaltning, näringslivsfrågor, centrala upphandlingsfunktion, kontaktcenter, fastigheter och kommunövergripande utvecklingsarbete inom olika områden. Kommunstyrelsen är arkivmyndighet och krisledningsnämnd. Kommunstyrelsen ansvarar för exploateringsverksamheten, den övergripande trafikplaneringen, kulturmiljövård och den kulturhistoriska verksamheten och den övergripande demokrati- och integrationsverksamheten. Styrelsen ansvarar för drift och skötsel av kommunens mark. I kommunstyrelsens budget hanteras också fullmäktige och kommunens revisorer samt valnämnden. Kommunstyrelsens tjänstemannaförvaltning är kommunledningskontoret.

6.1.1 Drift och investeringar

Kommunstyrelsen	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettobudget	-482,0	-504,7	-513,1	-524,7
Investeringslimit	-14,3	-14,0	-10,0	-8,0
Investeringsbudget	-293,5	-338,8	-255,8	-252,0
Exploateringsbudget	95,2	80,5	94,4	38,2

Resursfördelning

Kommunstyrelsen tilldelas **504,7 miljoner kronor för 2026**, vilket är en **ökning med 22,7 miljoner kronor** eller 4,7 procent jämfört med 2025.

I jämförelse med politiska styrets förslag till budget för 2026 innebär det en minskning med 11 miljoner kronor.

Kostnadskompensation 2026 (2,3%), 11,1 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköps effektivisering på 2 miljoner kronor.

Kommunstyrelsen åläggs därutöver ett utökat effektiviseringskrav på 15 miljoner kronor utifrån tidigare återkommande överskott.

Våra politiska prioriteringar

Kommunstyrelsen ska leda ett brett och offensivt arbete för ett attraktivt, tryggt och företagsamt Sollentuna. Sollentunaborna ska känna att deras skattepengar syns i deras vardag, oavsett i vilken kommun de bor och verkar. I alla kommuner ska därför civilsamhälle, mötesplatser och den kommunala närvaron stärkas – och platsutvecklingen ska gå från att främst styras av felanmälan till att präglas av proaktiva satsningar i nära samverkan med både de boende och det lokala näringslivet.

Bostadsområden som halkat efter ska lyftas med bättre skötsel, upplevas trygga på såväl sommar som vinter, levande torg och riktade satsningar utifrån lokala behov. Samtidigt ska kommunen vara en pålitlig och serviceinriktad partner för företagare – med snabb handläggning, tydliga besked och ständig dialog. Ett starkt och välmående näringsliv är Sollentunas ekonomiska ryggrad; det är företagen som skapar jobb, skatteintäkter och utveckling.

För att stärka samverkan med näringslivet vill vi etablera ett tillväxtråd där politiker, tjänstemän, företagare och experter regelbundet möts för att diskutera utmaningar, identifiera möjligheter och gemensamt forma lösningar för en växande arbetsmarknad. Men dialogen får inte stanna vid möten – företagen ska också mötas av en kommun som erbjuder god service, lyhördhet och långsiktigt förtroende i vardagen.

Kommunen ska samtidigt ta ett tydligt ansvar för att bekämpa organiserad kriminalitet med alla lagliga medel och slå ner på arbetslivskriminalitet genom skarpa krav i upphandlingar. Goda arbetsvillkor ska gälla i både egen och upphandlad verksamhet.

Med dessa insatser lägger vi grunden för ett Sollentuna som både fungerar i vardagen och utvecklas till en plats där människor vill leva, verka och investera.

Satsningar 2026 uppgår till 28,6 miljoner kronor:

- Lyft Sollentunas bostadsområden **4 miljoner kronor.**
- Valnämnd för valår **4,5 miljoner kronor**
- Kapitalkostnader inom SBA **6,3 miljoner kronor**
- Intentionsförklaring avseende regionalt cykelstråk (2-årigt) **1,5 miljoner kronor**
- Ambitionshöjning avseende snabbare handläggning och hantering genom stärkt fokus på översiktlig planering **2 miljoner kronor**

- Utveckling av framtidens naturvårdsverksamhet **2,5 miljoner kronor**
- Civilt försvar inklusive cybersäkerhet **5 miljoner kronor**
- Arbete mot välfärdsbrottslighet **2 miljoner kronor**
- Utökat säkerhetsavtal för kulturskolan **0,8 miljoner kronor.**

Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

Kommunstyrelsen i mnkr	
Budgetram 2025	-482,0
Kostnadskompensation	-11,1
Effektivisering	17,0
Satsningar	-28,6
Budgetram 2026	-504,7

Kommunstyrelsen investeringsbudget 2026, plan 2027 och 2028

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nyinvesteringar i verksamhetsfastigheter och anläggningar enligt lokalförsörjningsplan avseende verksamhet inom:				
Kommunstyrelsen	-6,0	-20,0	0,0	0,0
Kultur och fritidsnämnden	-27,4	-21,3	-19,8	-39,0
Utbildningsnämnden	-2,3	-10,5	-4,0	-3,0
Vård- och omsorgsnämnden	-20,0	-2,0	-27,0	-5,0
Summa nyinvesteringar verksamhetsfastigheter och anläggningar	-55,7	-53,8	-50,8	-47,0
Reinvesteringar i lokaler och anläggningar	-137,7	-160,0	-80,0	-80,0
Hyresgäst Anpassningar	-10,0	-10,0	-10,0	-10,0
Reinvesteringar gata/park	-65,0	-80,0	-80,0	-80,0
Nyinvesteringar gata/park	-25,0	-35,0	-35,0	-35,0
Summa investeringar kommunstyrelsen	-293,4	-333,8	-255,8	-252,0

Budgeterade nyinvesteringar i verksamhetslokaler och anläggningar presenteras i kommunens lokalförsörjningsplan. Planen omfattar behov av lokaler och anläggningar oavsett om investeringen planeras ske i kommunen eller något helägt bolag. Ovan redovisas de investeringar som planeras i kommunen eller där aktör ännu inte utsetts. Nya lokaler och anläggningar genererar tillkommande kapital- och driftkostnader oavsett i vilken del av koncernen

investeringen sker. För verksamheterna innebär till tillkommande hyreskostnader. De större investeringarna planerade under 2026 avser anpassningar för reservkraft och skolanpassningar. Upprustning planeras av Skinnaråsens IP. För 2027 planeras bl a ett nytt LSS-boende och under 2028 rymmer planen omläggning av ett antal konstgräsplaner.

Reinvesteringar i lokaler och anläggningar avser kommunens befintliga bestånd. I budget för 2026 ingår slutförandet av påbörjad renovering av simhallen med 80 mkr samt investeringar enligt beslutad strategi för kulturfastigheter. Vidare inkluderas tillkommande satsningar avseende lås och larm, brandskydd samt trygghetsskapande åtgärder.

I Plan för samhällsbyggnadsprojekt beskrivs bland annat behov och föreslagen balansering inom exploateringsverksamheten samt behov av ny- och reinvesteringar inom områdena gata, park och trafik. Bland nyinvesteringarna ingår ny parkanläggning i anslutning dagvattenrening runt Edsviken samt utveckling av Aniaraplatsen. Reinvesteringsbudgeten avser främst ny beläggning på gator och vägar som färdigställdes under 80-talet och nu uppnått sin tekniska livslängd.

Socialdemokraterna föreslår en utökad investeringsbudget jämfört med majoritetens förslag avseende följande områden:

- Höjd nivå beläggning vägnätet 10 miljoner kronor
- Snabbare takt i utbyte av belysning 5 miljoner kronor
- Höjd ambitionsnivå cykelvägnätet 10 miljoner kronor

Exploateringsverksamheten beskrivs närmare i Plan för samhällsbyggnadsprojekt samt under 4.3.9 ovan

6.1.2 Indikatorer

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
 Minskade klimatutsläpp i husbyggnadsprojekt			KS
 Minskade klimatutsläpp i väg- och anläggningsprojekt			KS
 Totala klimatutsläpp i byggprojekt			KS
Totala utsläpp av koldioxid från kommunens verksamheter	21 500 ton CO2	22 000 ton CO2	KS
 Minskade klimatutsläpp från livsmedel			KS UN VON
 Totala klimatutsläpp från livsmedel			KS UN VON
Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, ny definition	75	61	KS
Prognossäkerhet (%)	+/-0,5 %	+/-1 %	Samtliga
Tillgänglighet e-post på Kontaktcenter - skriftliga svar	95	92	KS

Informationsindikatorer		Ansvarig nämnd
	Andel sollentunabor som känner sig trygga i sitt bostadsområde kvällstid (%)	KS
	Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området de bor i Bagarby	KS
	Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området de bor i Edsberg	KS
	Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området där de bor i Rotebro	KS
	Andel hushåll som är trångbodda, Sollentuna	KS
	Andel hushåll som är trångbodda, Bagarby	KS
	Andel hushåll som är trångbodda, Edsberg	KS
	Andel hushåll som är trångbodda, Rotebro	KS
	Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Sollentuna	KS
	Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Bagarby	KS
	Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Edsberg	KS
	Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Rotebro	KS
	Antal personer med arbetsplats i Sollentuna kommun	KS
	Förändring av antalet personer med arbetsplats i Sollentuna, %	KS
	Antal företag med minst fem antal anställda	KS
	Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)	KS UN VON SN KFN
	Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)	KS UN VON SN KFN
	Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö	KS UN VON SN KFN
	Personalomsättning, extern (%)	KS UN VON SN KFN
	HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete	KS UN VON SN KFN
	HME Ledarskap	KS UN VON SN KFN
	HME Motivation	KS UN VON

Informationsindikatorer	Ansvarig nämnd
	SN KFN
 HME Styrning	KS UN VON SN KFN
 Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?	KS UN VON SN KFN

6.2 Utbildningsnämnden

Nämndens ansvar

Nämnden har ansvar för kommunens förskoleverksamhet, skolbarnsomsorg, förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola, gymnasieskola, anpassad gymnasieskola samt det kommunala aktivitetsansvaret.

6.2.1 Drift och investeringar

Utbildningsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettobudget	-2 447,3	-2 623,5	-2 670,3	-2 726,8
Investeringslimit	-16,0	-10,0	-10,0	-10,0

Resursfördelning

Utbildningsnämnden tilldelas **2 623,5 miljoner kronor för 2026**, vilket är en **ökning med 176,2 miljoner kronor** eller 7,2 procent jämfört med 2025.

I jämförelse med politiska styrets förslag till budget för 2026 innebär det en **ökning med 101,8 miljoner kronor**.

Kostnadskompensation 2026 (2,3 %), 56,3 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköps effektivisering på 10,3 miljoner kronor, läggs på central nivå, och påverkar inte skolverksamheten.

Våra politiska prioriteringar

Efter år av nedskärningar där satsningarna inte ens täckt pris- och löneökningar är skolan i Sollentuna pressad. Lärarna blir färre och klasserna större. Det är en negativ utveckling som vi vill bryta.

Vi vill sätta barnen först genom att kraftigt öka resurserna så att alla elever – oavsett bakgrund och bostadsområde – får det stöd de behöver för att nå sin fulla potential. Därför gör vi den största uppräkningsen av skolpengen som någonsin gjorts i Sollentuna, på 10 procent. Vi vill visa att en annan politisk riktning för Sollentunas skolor är möjlig med vår kommuns ekonomiska läge. Vi prioriterar mindre klasser, fler behöriga lärare, specialpedagogik, elevhälsa och resurspersoner (vilket är särskilt viktigt för de elever med olika NPF-diagnoser), samt stärker satsningar på likvärdigheten, pengar som kan användas till exempel till extra läxhjälp och lovskola. Som en del i vårt arbete för ökad jämlikhet i skolan vill vi också redovisa förslag till en ny socioekonomisk fördelningsmodell för skolan, så att resurserna i högre grad styrs dit behoven är som störst.

Vi vill dessutom utreda de logistiska möjligheterna och kostnaderna för att erbjuda gratis skollunch för barn och unga i Sollentuna under sommarlovet – för att ingen elev ska behöva gå hungrig när skolan håller stängt. Redan 2026 vill vi inför gratis skolfrukost i Sollentunas kommunala grundskolor.

Personal på fritids och i förskola ska ha rätt till fria arbetsskor och arbetskläder som lämpar sig för årets alla årstider.

Förskolan är avgörande för barns språkutveckling, trygghet och framtida skolgång. Därför vill vi att barn till arbetslösa och föräldralediga får spendera mer tid på förskolan. Det är också en förutsättning för att föräldrar som är arbetssökande ska öka sina chanser att hitta ett arbete. Men för att en sådan reform inte ska drabba personalens arbetsbelastning krävs också en satsning på förskolan i stort, det är något vi prioriterar.

Idag går alldeles för många barn i Sollentuna i för stora grupper. Sollentuna kommun hör idag till den sämsta fjärdedelen i landet vad gäller personaltäthet i förskolan, och hela två av tre barngrupper är för stora. Vi socialdemokrater prioriterar därför satsningar på högre personaltäthet och mindre barngrupper. För att förskolan ska kunna vara språngbrädan in i det svenska språket, särskilt för barn med annat modersmål, behöver personalen kunna tala fullgod svenska. Därför vill vi införa ett språkrav för förskollärare och barnskötare.

Samtidigt ser vi behovet av och efterfrågan på en kommunal grundskola i varje kommunal del. Därför vill vi redovisa en plan för att etablera en kommunal grundskola i Norrviken, i linje med principen om att varje område ska ha en tillgänglig och likvärdig kommunal skolmöjlighet.

Satsningar 2026 uppgår till 161,8 miljoner kronor:

- Höjd skolpeng med sammanlagt 10 procent för förskoleklass och grundskolan, för mindre klasser för mer personal **78 miljoner kronor**
- Satsning på kuratorer inom grundskolan 5 miljoner kronor (uppräknig av skolpeng)
- Höjd förskolecheck för mindre grupper och mer personal samt att öka antalet timmar från 15 till 30 för barn till föräldralediga, studerande och arbetssökande **44 miljoner kronor**
- Arbetskläder och arbetsskor för personal på fritidshem och förskola **1 miljon kronor**
- Likvärdighetssatsning grundskola **13 miljoner kronor**
- Gratis skolfrukost **2 miljoner kronor**
- Simundervisning i förskoleklass **0,8 miljoner kronor**
- Utökad volym anpassad grundskola **3,5 miljoner kronor**
- Utökning förskola strukturbidrag **2 miljoner kronor**
- Kostnad för extraordinärt stöd i förskola, grundskola och gymnasium **8 miljoner kronor**
- Kostnad för återföring av modersmålsundervisning till huvudmän **3 miljoner kronor**
- Civilt försvar **1,5 miljoner kronor**

Nämndens ram sänks med 31,6 miljoner kronor för vikande volymer.

Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

Utbildningsnämnden i mnkr	
Budgetram 2025	-2 447,3
Kostnadskompensation	-56,3
Effektivisering	10,3
Satsningar	-161,8
Volymer	31,6
Budgetram 2026	-2 623,5

Volym

Nedan redovisas relevanta volymmått för perioden 2026–2028.

Utbildningsnämnden			
Område	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Förskola	5,8	20,7	-6,6

Utbildningsnämnden			
Fritidshem	1,4	-1,3	-3,9
Grundskola inkl Fklass	22,2	-15,0	-7,3
Gymnasieskola	2,3	8,8	10,6
SA förändring	31,6	13,2	-7,3
<i>* minus ökad ram/plus minskad ram</i>			

Volym antal	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Förskola	3 956	3 783	3 832
1 -2 år, heltid	1 234	1 252	1 281
3 -5 år, heltid	2 437	2 246	2 246
1 -5 år, deltid 15 t/v	270	270	290
3 -5 år med 525 tim/år eller 15 t/v under skoldagar	15	15	15
Familjedaghem	30	30	46
1 -2 år, heltid	15	15	20
3 -5 år, heltid	15	15	26
1 -5 år, deltid 15 t/v			
3 -5 år med 525 tim/år eller 15 t/v under skoldagar			
Fritidshem	5 052	5 087	5 123
6 år förskola/ skola	930	953	957
fritidshem, år 1-3	2 780	2 797	2 838
fritidshem, år 4-6	1 342	1 337	1 328
Skola	10 098	10 237	10 306
förskoleklass	970	1 007	1 011
grundskola, år 1-3	2 935	2 958	2 999
grundskola, år 4-6	3 044	3 055	3 046
grundskola, år 7-9	3 149	3 217	3 250
SA förskola och skola	19 136	19 137	19 307
Gymnasieskolan	3 383	3 299	3 200

6.2.2 Indikatorer

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Elever i årskurs 3 som svarar positivt på frågan "Jag känner mig trygg på min skola", kommunal gymnasieskola, andel (%).	85 %	75 %	UN

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	91 %	86 %	UN
Elever som inte upplever sig mobbade under lång tid i kommunala grundskolor, minst ett år, andel (%)	99 %	90 %	UN
Nöjdhet med förskolans verksamhet, kommunala förskolor - Vårdnadshavare som uppger att de är nöjda med verksamheten, andel (%).	90 %	80 %	UN
Gymnasieelever med examen inom 3 år, kommunala skolor, andel (%)	82 %	77 %	UN
 Minskade klimatutsläpp från livsmedel			KS UN VON
 Totala klimatutsläpp från livsmedel			KS UN VON
Prognossäkerhet (%)	+/-0,5 %	+/-1 %	Samtliga

Informationsindikatorer	Ansvarig nämnd
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	UN
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i Bagarby, andel (%)	UN
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i centrala och östra Edsberg, andel (%)	UN
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i Rotebro, andel (%)	UN
 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram avvikelse från modellberäknat värde kommunala skolor, procentenheter	UN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Sollentuna	UN KAN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Bagarby	UN KAN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Edsberg	UN KAN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Rotebro	UN KAN
 Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)	KS UN VON SN KFN
 Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)	KS UN VON SN KFN
 Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö	KS UN VON SN KFN

Informationsindikatorer	Ansvarig nämnd
 Personalomsättning, extern (%)	KS UN VON SN KFN
 HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete	KS UN VON SN KFN
 HME Ledarskap	KS UN VON SN KFN
 HME Motivation	KS UN VON SN KFN
 HME Styrning	KS UN VON SN KFN
 Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?	KS UN VON SN KFN

6.3 Vård- och omsorgsnämnden

Nämndens ansvar

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för vård och omsorg om äldre personer och för personer med funktionsnedsättning, ledningen av den kommunala hälso- och sjukvården samt den kommunala patientnämndsverksamheten, bostadsanpassningsbidrag och färdtjänst.

6.3.1 Drift och investeringar

Vård- och omsorgsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettobudget	-1 123,7	-1 206,7	-1 259,0	-1 316,2
Investeringslimit	-3,7	-3,0	-3,0	-3,0

Resursfördelning:

Vård- och omsorgsnämnden tilldelas **1206,7 miljoner kronor för 2026**, vilket är en **ökning med 83 miljoner kronor** eller 7,4 procent jämfört med 2025.

I jämförelse med politiska styrets förslag till budget för 2026 innebär det en **ökning med 13,5 miljoner kronor**.

Kostnadskompensation 2026 (2,3%), 25,8 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköps effektivisering på 4,7 miljoner kronor.

Våra politiska prioriteringar

Den generation som byggt vårt Sverige ska kunna lita på att samhället finns kvar den dag man själv behöver stöd. Socialdemokraterna prioriterar livskvalitet och trygghet i vård och omsorg genom livet. Stödet till personer med funktionsnedsättning ska stärkas i linje med LSS och samverkan med AB SOLOM förbättras. Ofrivillig ensamhet och fattigdom ska aktivt motverkas, bland annat genom att stärka våra kommunala träffpunkter och skapa bättre tillgång till möteslokaler och IT-stöd för äldre. Vi vill även utreda förutsättningar för att öppna en ny träffpunkt i Rotebro och/eller Häggvik, för att fler äldre ska få tillgång till social gemenskap nära hemmet.

Vi tvingas konstatera att Sollentunas äldreomsorg har ett antal allvarliga brister.

Biståndsbedömningen är i många fall orimligt hård, hemtjänst kvaliteten är på en låg nivå, och fusk och oegentligheter har inneburit läckage av skattemedel på de äldres bekostnad. Vi vill införa bedömningsriktlinjer som ser till fler behov än lagens minimikrav och utreda och kostnadsberäkna hur en mer liberal biståndsbedömning än lagens miniminivå kan införas.

Kvalitetskraven inom hemtjänsten ska skärpas för att förbättra personalkontinuiteten och höja andelen utbildad personal. Vi vill ta bort minutstyrningen som drabbar både de äldres livskvalitet och medarbetarnas arbetssituation och i stället införa en flexibel planeringsmodell med ramtid som utgångspunkt, där den äldre själv får större inflytande och där samverkan mellan kunden, utföraren och biståndshandläggaren stärks. En sådan modell bidrar också till att minska antalet olika personer som kommer till den enskilde då vissa insatser kan slås ihop till ett besök.

Personalen som arbetar inom omsorgen ska vara utbildad och språkkunnig samt ha goda arbetsvillkor och fria arbetsskor och arbetskläder. För att stärka kompetensen vill vi utreda förutsättningarna för att möjliggöra undervisning i svenska för omsorgspersonal på betald arbetstid. Vi vill också utreda hur ett kliniskt träningscenter (KTC) inom Sollentuna kommun för hemtjänst, äldreomsorg och LSS-verksamheter kan organiseras och finansieras – för att säkra hög kvalitet och utvecklingsmöjligheter i vården och omsorgen.

Slutligen vill vi i samarbete med Sollentunahem och samhällsbyggnadsnämnden utreda utbud och behov av seniorlägenheter eller alternativa boendeformer för äldre, så att fler kan bo kvar i trygghet och gemenskap när behoven förändras.

Satsningar 2026 uppgår till 41,5 miljoner kronor:

- Höja kvaliteten i hemtjänsten **7 miljoner kronor**
- Personaltäthet på särskilda boenden **4 miljoner kronor**
- Förebyggande insatser (utökade öppettider och möjliggör för fler att delta på våra träffpunkter) **1,8 miljoner kronor**
- Arbetskläder och arbetsskor för vårdpersonal **0,7 miljoner kronor**
- Priskompensation (enligt omsorgsprisindex 2026) **22 miljoner kronor**
- Förebyggande verksamhet och bostadsanpassning **5 miljoner kronor**
- Civilt försvar **1 miljoner kronor**

Nämndens ram ökar med 20,4 miljoner kronor för volymer inom äldreomsorg och funktionshinder.

Vård- och omsorgsnämnden			
Område	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Äldreomsorg	-9,8	-17,5	-18,7
Funktionshinder	-10,6	-5,0	-7,4
SA förändring	-20,4	-22,5	-26,1
<i>* minus ökad ram/plus minskad ram</i>			

Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

Vård- och omsorgsnämnden i mnkr	
Budgetram 2025	-1 123,7
Kostnadskompensation	-25,8
Effektivisering	4,7
Satsningar	-41,5
Volymer	-20,4
Budgetram 2026	-1 206,7

6.3.2 Indikatorer

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Kvalitetsindex särskilt boende	4	3	VON
Kvalitetsindex hemtjänst	4	3	VON
 Minskade klimatutsläpp från livsmedel			KS UN VON

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
 Totala klimatutsläpp från livsmedel			KS UN VON
Prognossäkerhet (%)	+/-0,5 %	+/-1 %	Samtliga
Överklaganden där nämndens beslut är i linje med förvaltningsrätt och kammarrätt (%), funktionsnedsättning	75 %	70 %	VON
Överklaganden där nämndens beslut är i linje med förvaltningsrätt och kammarrätt (%), äldreomsorg	75 %	70 %	VON

Informationsindikatorer	Ansvarig nämnd
 Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)	KS UN VON SN KFN
 Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)	KS UN VON SN KFN
 Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö	KS UN VON SN KFN
 Personalomsättning, extern (%)	KS UN VON SN KFN
 HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete	KS UN VON SN KFN
 HME Ledarskap	KS UN VON SN KFN
 HME Motivation	KS UN VON SN KFN
 HME Styrning	KS UN VON SN KFN
 Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?	KS UN

Informationsindikatorer	Ansvarig nämnd
	VON SN KFN

6.4 Socialnämnden

Nämndens ansvar

Socialnämnden ansvarar för stöd och bistånd enligt socialtjänstlagen, utom vad gäller särskilda bestämmelser för personer över 65 år, samt fullgör kommunens familjerättsliga frågor. Nämnden svarar även för lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) och lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt kommunens konsumentvägledning och skuldrådgivning. Nämnden är huvudman för kommunens flyktingverksamhet.

6.4.1 Drift och investeringar

Socialnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettobudget	-361,5	-378,8	-388,1	-397,5
Investeringslimit	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0

Resursfördelning

Socialnämnden tilldelas **378,8 miljoner kronor för 2026**, vilket är en **ökning med 17,3 miljoner kronor** eller 4,8 procent jämfört med 2025.

I jämförelse med politiska styrets förslag till budget för 2026 innebär det en **ökning med 8,7 miljoner kronor**.

Kostnadskompensation 2026 (2,3%), **8,3 miljoner kronor**.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköps effektivisering på **1,5 miljoner kronor**.

Våra politiska prioriteringar

Vi socialdemokrater accepterar inte att barn rekryteras till kriminalitet. Det görs mycket bra inom det brottsförebyggande arbetet i Sollentuna med målet om inga utsatta områden 2030. Men det är dags att ta nästa steg. Det räcker inte med fokus på ett eller ett par bostadsområden, målet ska vara noll barn som rekryteras in i kriminalitet — och socialtjänsten ska vara navet i ett samlat och förebyggande arbete där familjestöd, fältinsatser och samverkan med skola, civilsamhälle och andra aktörer skyddar barn i risk.

Våldsutsatta kvinnor och barn ska aldrig lämnas ensamma; skyddade boenden och kvinnojourer ska få långsiktigt stöd och bostadsgaranti för våldsutsatta ska införas. Tidiga insatser ska minska

behovet av placeringar, men när placering krävs ska den ske omedelbart och till verksamheter med dokumenterad kvalitet — inte till privata aktörer med kopplingar till kriminalitet. Därför vill utreda förutsättningarna för att öppna upp HVB-hem i egen regi.

Försörjningsstödet ska vara ett yttersta skyddsnät, inte ett arv i generationer, med tydliga aktivitetskrav och en aktiv kommunal arbetsmarknadspolitik som leder till arbete. Vräkning av barnfamiljer ska i högre grad motverkas.

Satsningar 2026 uppgår till 10,6 miljoner kronor:

- Nollvision – inga barn och unga ska dras in i kriminalitet: **8 miljoner.**
- Utökat stöd till Sollentunas kvinnojour och Indra queer, trans- och tjejjour: **0,8 miljoner**
- Utökning av samverkansmodellen skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), kopplat till arbetet med *Inga utsatta områden* **0,9 miljoner kronor**
- Motverka välfärdsbrottslighet - hantering felaktiga utbetalningar **0,9 miljoner kronor.**

Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

Socialnämnden i mnkr	
Budgetram 2025	-361,5
Kostnadskompensation	-8,3
Effektivisering	1,5
Satsningar	-10,5
Budgetram 2026	-378,8

6.4.2 Indikatorer

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)	85 %	75 %	SN
Brukarbedömning individ- och familjeomsorg totalt – förbättrad situation, andel (%)	85 %	75 %	SN
Prognossäkerhet (%)	+/-0,5 %	+/-1 %	Samtliga
Väntetid i antal dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, medelvärde	10	15	SN
Informationsindikatorer			Ansvarig nämnd
 Antal aktualiseringar barn och unga			SN

Informationsindikatorer	Ansvarig nämnd
 Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)	KS UN VON SN KFN
 Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)	KS UN VON SN KFN
 Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö	KS UN VON SN KFN
 Personalomsättning, extern (%)	KS UN VON SN KFN
 HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete	KS UN VON SN KFN
 HME Ledarskap	KS UN VON SN KFN
 HME Motivation	KS UN VON SN KFN
 HME Styrning	KS UN VON SN KFN
 Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?	KS UN VON SN KFN

6.5 Kultur- och fritidsnämnden

Nämndens ansvar

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för allmän kulturverksamhet, biblioteksverksamhet, kulturskola, idrottsverksamhet, fritidsverksamhet för ungdomar 13 - 20 år, turism, lotteriverksamhet samt bidrag till ungdoms- och kulturföreningar samt handikapporganisationer.

6.5.1 Drift och investeringar

Kultur- och fritidsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettobudget	-221,1	-244,5	-251,3	-257,4
Investeringslimit	-12,8	-12,0	-12,5	-12,5

Resursfördelning

Kultur- och fritidsnämnden tilldelas **244,5 miljoner kronor för 2026**, vilket är en **ökning med 23,4 miljoner kronor** eller 10,6 procent jämfört med 2025.

I jämförelse med politiska styrets förslag till budget för 2026 innebär det en **ökning med 7,8 miljoner kronor**.

Kostnadskompensation 2026 (2,3%), **5,1 miljoner kronor**.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköps effektivisering på **0,9 miljoner kronor**.

Våra politiska prioriteringar

Föreningslivet är en motor för samhällsgemenskap och har en viktig roll i det brottsförebyggande arbetet. Där får våra unga en meningsfull fritid, stärkt självkänsla och sunda förebilder. Men i dag är det långt ifrån alla som har möjligheten att vara med. Ojämligheten i föreningsdeltagandet är stor – mellan könen och mellan olika bostadsområden.

Sollentunas föreningar gör ett fantastiskt jobb, men de behöver bättre förutsättningar. Vi socialdemokrater vill därför fördubbla föreningsstödet, inklusive en satsning på att stärka och utveckla ledarskapet inom föreningslivet. Vi vill också genomföra en förstärkt satsning med fokus på att bryta segregationen och säkerställa att inga områden i Sollentuna lämnas efter.

För att fler barn och unga ska kunna delta i organiserade aktiviteter vill vi utreda strategiska idéburna offentliga partnerskap (IOP-avtal) med föreningar. Syftet är att skapa fler vägar in i föreningslivet, särskilt i de kommundelar där deltagandet i dag är lågt.

Vi socialdemokrater vill också uppdatera investeringsplanen för anläggningar i nära dialog med föreningarna och möjliggöra fler platser för spontanidrott, bland annat genom att hålla fast vid fritidsbankens planerade öppnande under 2026 och senast 2028 påbörja byggandet av idrottshallen i Viby.

Samtidigt ska kulturen byggas ut och göras mer tillgänglig för alla. Vi vill säkra fler samlingslokaler och bibliotek i hela kommunen och fylla befintliga arenor med mer innehåll. Kulturskolan ska bli tillgänglig för fler genom lägre avgifter och en mer uppsökande verksamhet.

Målet är att göra Sollentuna ledande i att erbjuda en meningsfull, jämlik och nära fritids- och kulturverksamhet för alla.

Satsningar 2026 uppgår till 19,3 miljoner kronor:

- Fördubblade föreningsbidrag: **5 miljoner kronor**
- Insatser med fokus på att bryta segregationen (en utökning av uppdraget inga utsatta områden): **7 miljoner kronor**
- Lägre avgifter kulturskola: **1,2 miljoner kronor**
- Trygghetsskapande åtgärder (helår) **2,3 miljoner kronor**
- Civilt försvar **2,7 miljoner kronor**
- Praktiskt omsättande av konstpolicyn **1,1 miljoner kronor.**

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget inkluderar konstprogram enligt ny policy samt iordningsställande av trygghetspunkter.

Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

Kultur- och fritidsnämnden i mnkr	
Budgetram 2025	-221,1
Kostnadskompensation	-5,1
Effektivisering	0,9
Satsningar	-19,3
Budgetram 2026	-244,5

6.5.2 Indikatorer

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Prognossäkerhet (%)	+/-0,5 %	+/-1 %	Samtliga

Informationsindikatorer	Ansvarig nämnd
 Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)	KS UN VON SN KFN

Informationsindikatorer	Ansvarig nämnd
 Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)	KS UN VON SN KFN
 Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö	KS UN VON SN KFN
 Personalomsättning, extern (%)	KS UN VON SN KFN
 HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete	KS UN VON SN KFN
 HME Ledarskap	KS UN VON SN KFN
 HME Motivation	KS UN VON SN KFN
 HME Styrning	KS UN VON SN KFN
 Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?	KS UN VON SN KFN

6.6 Samhällsbyggnadsnämnden

Nämndens ansvar

Samhällsbyggnadsnämnden ansvarar för kommunens uppgifter enligt plan- och bygglagen för detaljplan, områdesbestämmelser och inlösen av mark som har samband med genomförande av detaljplan. Vidare beslutar nämnden om utredning, enskilds ersättningsskyldighet, jämkning, anstånd, avbetalning avseende gatukostnadsersättningar och exploatering inom områdena gata och park. Nämnden har även ett ansvar för kommunens mät- och karttekniska uppgifter.

6.6.1 Drift och investeringar

Samhällsbyggnadsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettobudget	-23	-22,3	-22,9	-23,4

Resursfördelning

Samhällsbyggnadsnämnden tilldelas **22,3 miljoner kronor för 2026**, vilket är en **sänkning med 0,7 miljoner kronor** motsvarande 3 procent lägre än 2025.

Engångssatsningar 2025 som upphör. Tilldelade medel för införande av ärendehanteringssystem som genomförts under 2024/2025 upphör från och med 2026, -1,1 miljoner kronor.

Generell kostnadskompensation 2026 (2,3%), 0,5 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköpseffektivisering på 0,1 miljoner kronor.

Våra politiska prioriteringar

Hemmet är grunden för ett tryggt och bra liv. Det är platsen där vi växer upp, skapar minnen och bygger vår framtid. Men i Sollentuna har bostadsbristen blivit akut, och antalet otrygga bostäder har ökat. Trångboddheten blir vanligare, lägenhetshotellen blir fler och nya byggnader uppförs mot kommunens vilja, utan hänsyn till helhet och långsiktig planering.

Socialdemokraterna prioriterar därför att återta ansvaret för bostadsförsörjningen i alla livsskeden genom en långsiktig och hållbar samhällsplanering. Bostadsbyggandet ska öka utan att naturvärden offras, allmännyttan ska stärkas och olika former av boendeformer ska uppföras för att motverka segregation, trångboddhet och osäkra boenden. Vi vill särskilt prioritera framtagandet av planer som underlättar Sollentunahems nyproduktion av hyresrätter för att stärka den kommunala allmännyttan och bidra till fler trygga och prisvärda bostäder.

Samhällsplaneringen ska omfatta hela livet. Därför vill vi i samråd med Sollentunahem och vård- och omsorgsnämnden utreda utbud och behov av seniorlägenheter och alternativa boendeformer för äldre, så att fler kan bo kvar i sin hemkommun med trygghet och gemenskap.

Kommunen ska också öka planberedskapen i områden med eftertraktade lägen och identifiera platser för nya fastigheter som kan främja näringslivsutveckling, i form av verksamhetslokaler och industritomter för framtida företagsetableringar. På så sätt skapas både fler bostäder och fler arbetstillfällen.

Vi vill införa barndialoger i samhällsplaneringsprocessen för att stärka barnperspektivet och låta barn och unga vara med och påverka hur Sollentuna utvecklas.

Kommunen ska samtidigt arbeta mer strategiskt med mark – genom markinköp, tomträtt och ökad planeringsberedskap – för att säkerställa framtida utveckling. Nämnden ska fortsätta leverera hög service, korta handläggningstider, effektiv bygglovshantering och utveckla arbetet med digitalisering och dialog med byggaktörer.

De föreslagna förändringarna i den nya plan- och bygglagen innebär dessutom att tillsynsarbetet kommer att behöva stärkas. Därför vill vi utreda behovet av skärpt tillsyn för att motverka välfärdsbrott och organiserad brottslighet, och samtidigt ta höjd för att en större del av tillsynen framöver behöver skattefinansieras.

Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

Samhällsbyggnadsnämnden i mnkr	
Budgetram 2025	-23,0
Engångssatsning upphör	1,1
Generell kostnadskompensation	-0,5
Effektivisering	0,1
Budgetram 2026	-22,3

6.6.2 Indikatorer

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Genomsnittligt antal inflyttningsklara bostäder de senaste 10 åren	500	400	SHBN
Prognossäkerhet (%)	+/-0,5 %	+/-1 %	Samtliga
Andel bygglovsärenden med en handläggningstid inom 10 veckor, (%)	97 %	90 %	SHBN

6.7 Miljö- och klimatnämnden

Nämndens ansvar

Miljö- och klimatnämnden ansvarar för tillsyn inom miljö-, hälsoskydds- och livsmedelsområdet samt över butikers försäljning av folköl, tobak, sprängämnesprekursorer och receptfria läkemedel.

Nämnden ansvarar även för att planera och samordna det övergripande arbetet med att minska kommunens miljö- och klimatpåverkan, sammanställa kommunens miljöinformation och planera och samordna kommunens förebyggande och åtgärdande arbete med buller-, energi- och vattenfrågor. Nämnden bevakar och svarar för kommunens interkommunala vattensamverkan.

6.7.1 Drift och investeringar

Miljö- och klimatnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettobudget	-23,8	-24,6	-25,3	-25,9

Resursfördelning

Miljö- och klimatnämnden tilldelas **24,6 miljoner kronor för 2026**, vilket är en **ökning med 0,8 miljoner kronor** eller 3,2 procent jämfört med 2025.

Generell kostnadskompensation 2026 (2,3%), 0,5 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköpseffektivisering på 0,1 miljoner kronor.

Våra politiska prioriteringar

Vi tar ansvar för att lämna efter oss rent vatten, frisk luft och levande natur till kommande generationer. Sollentuna ska ligga i framkant i den gröna omställningen: sjöarna ska gå att bada i hela sommaren, buller och utsläpp ska minska och naturen ska bevaras och göras mer tillgänglig. Vi vill se ett starkt skydd av värdefulla områden som Rösjöskogen. När vi bygger ska vi bygga grönt – inte tränga bort natur.

Klimatomställningen ska drivas med klimatbudget, investeringar i solceller, laddning, energieffektivisering och ett snabbspår för lönsamma klimatinvesteringar. Därför vill vi identifiera möjliga investeringar och klimatanpassningar som bidrar till att nå klimatmålen, och för de investeringar som är ekonomiskt lönsamma utreda möjligheten till ett snabbspår för genomförandet så att de kan realiseras snabbare.

För att stärka kommunens arbete med planering och uppföljning vill vi utreda förbättringspotentialen i kommunens användning av GIS-system, så att digitala verktyg bättre kan stödja miljöarbetet, tillsynen och klimatanpassningen.

Vi vill också skärpa tillsynen av fastighetsbolag gällande sophantering och risk för spridning av skadedjur, som en del av arbetet för trygga bostadsområden och för att bidra till målsättningen om att Sollentuna ska ha inga utsatta områden.

Satsningar 2026 uppgår till 0,4 miljoner kronor:

- Delfinansiering av tjänst för klimatingenjör: **0,4 miljoner kronor**

Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

Miljö- och klimatnämnden i mnkr	
Budgetram 2025	-23,8
Generell kostnadskompensation	-0,5
Effektivisering	0,1
Satsningar	-0,4
Budgetram 2026	-24,6

6.7.2 Indikatorer

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Prognossäkerhet (%)	+/-0,5 %	+/-1 %	Samtliga

6.8 Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden

Nämndens ansvar

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för den kommunala vuxenutbildningen, utbildning i svenska för invandrare och arbetsmarknadsfrågor. Nämnden svarar även för kommunens operativa näringslivsarbete när det gäller samverkan med företag kring bl.a. praktikplatser, feriejobb och rekryteringsmässor.

6.8.1 Drift och investeringar

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettobudget	-73,7	-87,4	-88,0	-90,0
Investeringslimit	-0,7	0	0	0

Resursfördelning

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden tilldelas **87,4 miljoner kronor för 2026**, vilket är en **ökning med 13,7 miljoner kronor** eller 18,6 procent jämfört med 2025.

I jämförelse med politiska styrets förslag till budget för 2026 innebär det en **ökning med 6 miljoner kronor**.

Kostnadskompensation 2026 (2,3%), 1,7 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköps effektivisering på 0,3 miljoner kronor.

Våra politiska prioriteringar

När människor saknar egen inkomst växer klyftorna, tilliten urholkas och otryggheten slår rot. I Sollentuna har arbetslösheten de senaste åren ökat snabbare än i landet i stort, samtidigt som alltför få nya arbetstillfällen har skapats. Det duger inte.

Vi socialdemokrater vet att arbete är vägen till trygghet och samhällsgemenskap. Alla som kan jobba ska jobba – med schysta villkor och en lön det går att leva på.

För många är språk- och yrkeskunskaper nyckeln till arbete och egen försörjning. Men de utbildningar som finns håller alltför ofta låg kvalitet. Vi vill därför utreda kostnaderna och utformningen för att bedriva SFI i kommunal regi, så att utbildningen får högre kvalitet, bättre måluppfyllelse och större möjlighet att anpassas efter deltagarnas behov – med fokus på att fler ska kunna gå vidare till arbete, antingen efter avslutad eller redan under pågående utbildning.

Vi vill också utreda möjligheterna att införa kombinationsutbildningar i kommunal regi, där SFI integreras med yrkesutbildningar. Genom att ge möjlighet att lära sig svenska samtidigt som man skaffar sig en yrkeskompetens kan fler snabbare etablera sig på arbetsmarknaden och möta det lokala näringslivets kompetensbehov.

För att minska ungdomsarbetslösheten och förebygga utanförskap behöver Sollentuna stärka ungas tillgång till arbetslivserfarenhet, både under lov och under terminerna. Flera kommuner har redan infört modeller där elever i utsatta områden erbjuds avlönade extrajobb samt feriejobb på samtliga lov genom samverkan med offentliga och privata arbetsgivare. Samtidigt står en majoritet av de ungdomar som söker kommunalt sommarjobb i Sollentuna i dag utan plats.

Därför vill vi utreda möjligheterna att införa en Sollentuna-modell för extrajobb och feriejobb på samtliga lov riktad till ungdomar i utsatta områden. Utredningen ska omfatta kostnader, samverkansmöjligheter med näringsliv och civilsamhälle, lämpliga målgrupper, juridiska ramar och en möjlig tidsplan för införande. Vi vill under 2026 införa en sommarjobbsgaranti för alla ungdomar som söker sommarjobb via kommunen.

Satsningar 2026 uppgår till 12,3 miljoner kronor:

- Sommarjobbsgaranti och feriejobb på övriga lov **4 miljoner kronor**
- Riktade arbetsmarknadsinsatser i socioekonomiskt svaga områden **2 miljoner kronor**
- Ny ersättningsmodell inom vuxenutbildningen med fler kurser i klassrum **0,6 miljoner kronor**
- Recyclingverksamhet (helår) **1 miljon kronor**
- Etableringslyftet **3,2 miljoner kronor**
- Ökat inflöde till arbetsmarknadsenheten pga högre arbetslöshet **1,5 miljoner kronor**

Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

Kompetens- och arb. marknadsnämnden i mnkr	
Budgetram 2025	-73,7
Kostnadskompensation	-1,7
Effektivisering	0,3
Satsningar	-12,3
Budgetram 2026	-87,4

6.8.2 Indikatorer

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Kursdeltagare i komvux på gymnasial nivå som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)	84 %	79 %	KAN
Kursdeltagare i komvux på grundläggande nivå som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)	84 %	79 %	KAN
Kursdeltagare i sfi som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)	84 %	79 %	KAN
Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%)	58 %	48 %	KAN
Prognossäkerhet (%)	+/-0,5 %	+/-1 %	Samtliga

Informationsindikatorer	Ansvarig nämnd
 Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Sollentuna	KAN
 Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Bagarby	KAN
 Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Edsberg	KAN
 Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Rotebro	KAN
 Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Sollentuna	KAN
 Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Bagarby	KAN
 Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Edsberg	KAN
 Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Rotebro	KAN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Sollentuna	UN KAN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Bagarby	UN KAN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Edsberg	UN KAN
 Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Rotebro	UN KAN
 Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som A. Börjat arbeta, andel (%)	KAN

6.9 Överförmyndarnämnden

Nämndens ansvar

I varje kommun ska det finnas en överförmyndare eller en överförmyndarnämnd med uppgift att utöva tillsyn över förmyndares, förvaltares och gode mäns förvaltning samt efter ansökan eller anmälan utreda behovet av nämnda insatser. Överförmyndarnämnden är gemensam mellan

kommunerna Sigtuna, Sollentuna, Upplands Väsby och Vallentuna. Sollentuna är värdkommun för den gemensamma nämnden.

6.9.1 Drift och investeringar

Överförmyndarnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettobudget	-7,5	-8,3	-8,5	-8,7

Resursfördelning

Överförmyndarnämnden tilldelas **8,3 miljoner kronor för 2026**, vilket är en **ökning med 0,8 miljoner kronor** eller 10,1 procent jämfört med 2025.

Generell kostnadskompensation 2026 (2,3%), 0,2 miljoner kronor.

Satsningar 2026 uppgår till 0,6 miljoner kronor i en ramförstärkning.

Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

Överförmyndaren Sollentuna i mnkr	
Budgetram 2025	-7,5
Generell kostnadskompensation	-0,2
Effektivisering	0,0
Satsningar	-0,6
Budgetram 2026	-8,3

6.9.2 Indikatorer

Indikatorer	Övre styrgräns	Nedre styrgräns	Ansvarig nämnd
Prognossäkerhet (%)	+/-0,5 %	+/-1 %	Samtliga
Andel granskade årsräkningar den 1/7 av de som är inkomna i tid.	99 %	90 %	ÖFN